



***Raport z ewaluacji ex-post dokumentu  
pn. „Gminny Program Rewitalizacji  
Gminy Gorzyce”***

**Grudzień 2021**

## Spis treści

Wstęp.....	3
1. Podstawowe założenia Gminnego Programu Rewitalizacji.....	4
1.1. Zasięg przestrzenny obszaru rewitalizacji.....	4
1.2. Wizja, misja, cele i kierunki działań.....	8
1.3. Lista projektów podstawowych i przedsięwzięć uzupełniających .....	9
1.4. Oczekiwane wskaźniki osiągnięć .....	13
2. Metodologia i źródła informacji wskaźników .....	16
2.1. Przedmiot, odbiorcy i kryteria badania ewaluacyjnego.....	16
2.2. Zastosowane metody, narzędzia i źródła informacji .....	18
3. Analiza wyników badania ewaluacyjnego .....	19
3.1. Badanie stopnia osiągnięcia założonych celów .....	19
3.2. Badanie stopnia osiągnięcia zaplanowanych projektów/przedsięwzięć.....	25
4. Sprawozdanie z monitoringu finansowego .....	28
4.1. Analiza wykonania finansowego projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych .....	28
5. Wnioski i rekomendacje .....	42
Spis tabel .....	46
Spis wykresów.....	46
Spis schematów .....	47
Spis map .....	47

## Wstęp

Kluczowe znaczenie dla prawidłowej i efektywnej realizacji założeń *Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce* ma system jego monitoringu skuteczności działań, oceny oraz wprowadzania modyfikacji w reakcji na zmiany w otoczeniu dokumentu.

Podstawą oceny aktualności i stopnia realizacji dokumentu są wyniki procesu monitorowania postępu jego wdrażania w oparciu o art. 22 ust. 1 *Ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji* (Dz. U. z 2021 r. poz. 485) oraz na zasadach określonych w ww. programie, w części IV. w rozdziale 2. *System monitoringu, oceny i wprowadzania zmian do programu*.

Celem monitorowania jest określenie skuteczności podejmowanych działań oraz realizowanych projektów. Kierując się efektywnością wykorzystania dostępnych środków finansowych oraz innych zasobów, niezbędnym jest prowadzenie analizy oddziaływania realizowanych przedsięwzięć na rozwiązywanie konkretnych problemów obszaru rewitalizacji w sferze społecznej, gospodarczej, funkcjonalno-przestrzennej, technicznej i środowiskowej. Działania takie prowadzą do większej przejrzystości i kontroli zadań realizowanych przez administrację publiczną. Takie podejście zakłada również zwiększenie roli społeczności lokalnych nie tylko w trakcie planowania i tworzenia dokumentów strategicznych, ale również wdrażania tych zapisów, by skupiać się na rezultatach i wynikach oraz na ocenie szerszego kontekstu oddziaływania programu.

Niniejszy raport końcowy opracowany został na zlecenie Urzędu Gminy Gorzyce. Przeprowadzenie badania ewaluacyjnego *Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce* wynika z potrzeby przeanalizowania postępów w realizacji głównych założeń dokumentu na koniec okresu jego obowiązywania. Jest to raport oparty na analizie danych zastanych. Realizacja ewaluacji składa się z 4 etapów procesu badawczego: 1) planowanie i strukturalizacja, 2) zbieranie danych, 3) analiza danych, 4) ocena. Analizie oraz ocenie został poddany stopień wykonania zaplanowanych działań oraz realizacji celów i wskaźników w odniesieniu do zakładanych rezultatów końcowych. Wyniki badania posłużą nie tylko kompleksowemu podsumowaniu podjętych interwencji, ale pozwolą również na poznanie problemów i trudności, jakie napotkać może realizacja tego rodzaju działań na obszarach kryzysowych w kolejnych latach.

## 1. Podstawowe założenia Gminnego Programu Rewitalizacji

### 1.1. Zasięg przestrzenny obszaru rewitalizacji

Obszar rewitalizacji na terenie Gminy Gorzyce wyznaczony został w wyniku przeprowadzonej diagnozy w podziale na jednostki referencyjne gminy i delimitacji obszaru zdegradowanego według metodologii określonej w dokumencie pn. „*Diagnoza na potrzeby wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji na terenie Gminy Gorzyce*”.

Diagnoza stanowiła podstawę do podjęcia *Uchwały nr XXIX/180/16 Rady Gminy Gorzyce z dnia 27 października 2016 r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji na terenie Gminy Gorzyce*, dla którego sporządzony został Gminny Program Rewitalizacji.

Zgodnie z art. 10 *Ustawy z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji* (Dz. U. z 2021 r. poz. 485) wyznaczony został obszar, na którym występuje wysokie natężenie negatywnych zjawisk w sferze społecznej oraz przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej, a jednocześnie mający istotne znaczenie dla rozwoju gminy i planowane jest na nim przeprowadzenie działań rewitalizacyjnych.

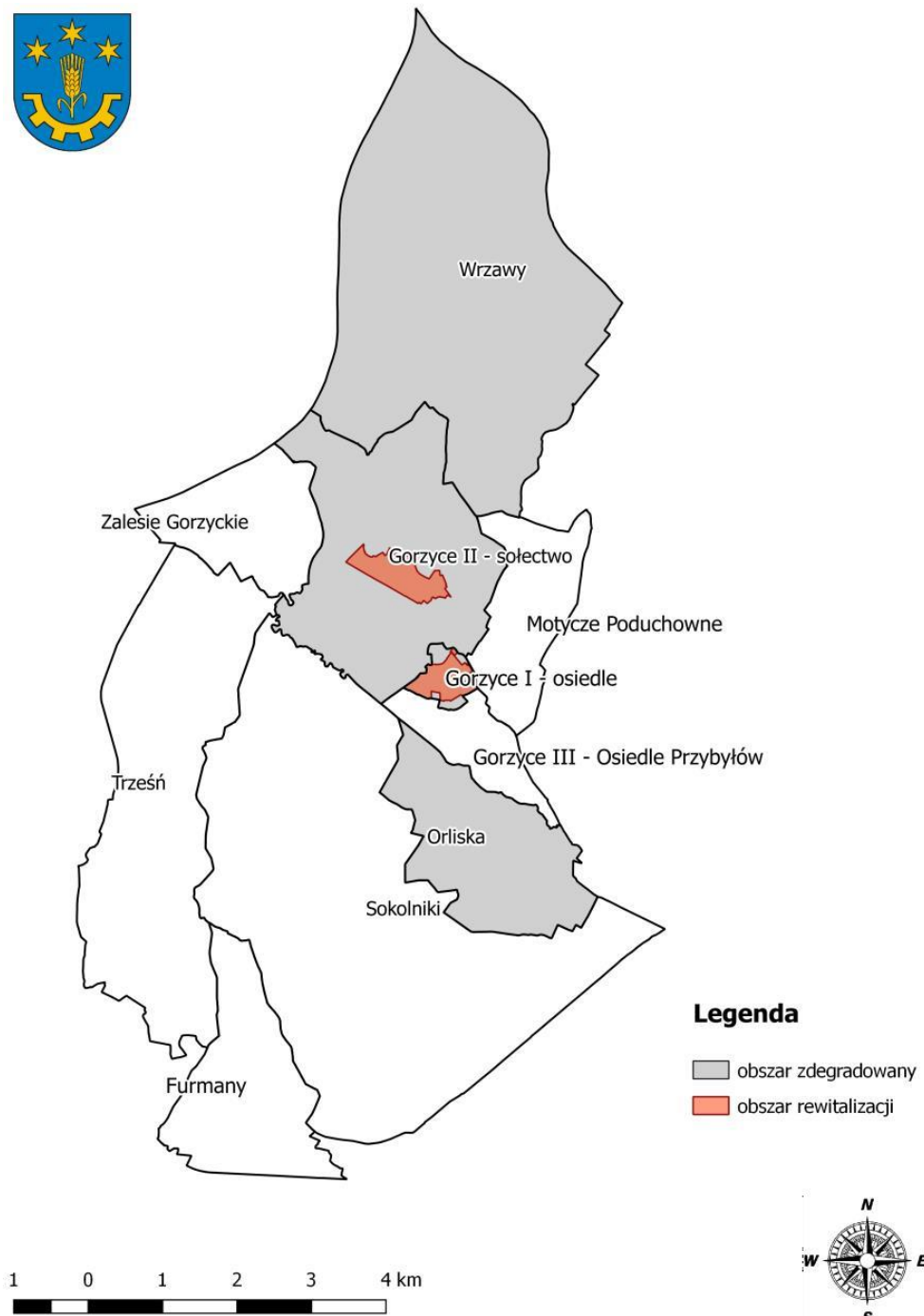
Obszar rewitalizacji obejmuje swoim zasięgiem dwa podobszary:

- Podobszar I będący częścią jednostki Gorzyce I – osiedle, którego granice przebiegają: wzdłuż ulicy Żwirki i Wigury, następnie wzdłuż południowej granicy bloków przy ul. 11 Listopada (z wyłączeniem bloków nr 4, 6 i 8), kolejno wzdłuż północnej granicy zabudowań przy ul. Edukacji Narodowej aż do ul. Zakole, przebiegając wzdłuż tej ulicy (z pominięciem bloków nr 4, 6, 8 i 10), po czym przebiega wzdłuż wschodniej granicy Osiedla mijając domki jednorodzinne przy ul. Słonecznej, kolejno biegnie równoległe do ul. Działkowców (po jej południowej granicy) oraz po północno-zachodniej granicy Osiedla Gorzyce;
- Podobszar II stanowiący część jednostki Gorzyce II – sołectwo, którego granice przebiegają: wzdłuż ul. Wrzawskiej, następnie wzdłuż ul. Sandomierskiej, kolejno po granicy zabudowanych terenów przy ul. Pańskiej, po czym przebiega w północnym kierunku do Starorzecza (tzw. Stodółka), następnie wzdłuż południowych granic terenów wodnych, ulicą Stawową, po czym zamyka obszar łącząc się z ul. Wrzawską.

Wyznaczony obszar rewitalizacji zajmuje powierzchnię 0,82 km<sup>2</sup> (1,19% powierzchni ogółem gminy), z czego Podobszar I obejmuje 0,34 km<sup>2</sup> (0,49%) a Podobszar II stanowi 0,48 km<sup>2</sup> (0,7%) i w 2014 roku był zamieszkały przez 4 025 mieszkańców (29,9% ludności

ogółem gminy), z czego 3 449 osób to mieszkańcy Podobszaru I (25,6%), a 576 osób to mieszkańcy Podobszaru II (4,3%). Powierzchnia obszaru rewitalizacji oraz liczba ludności, która go zamieszkuje nie przekracza limitów określonych w art. 10 ust. 2 ustawy o rewitalizacji. Lokalizację obszaru rewitalizacji na tle obszaru zdegradowanego przedstawia mapa 1, natomiast szczegółowy przebieg granic podobszarów rewitalizacji na terenie Gminy Gorzyce prezentują mapy 2 i 3.

Mapa 1 Lokalizacja obszaru rewitalizacji na tle obszaru zdegradowanego w Gminie Gorzyce



Źródło: Gminny Program Rewitalizacji Gminy Gorzyce, s. 31

Mapa 2 Granice wyznaczonego obszaru rewitalizacji I na terenie Gminy Gorzyce



Źródło: Gminny Program Rewitalizacji Gminy Gorzyce, s. 32

Mapa 3 Granice wyznaczonego obszaru rewitalizacji II na terenie Gminy Gorzyce



Źródło: Gminny Program Rewitalizacji Gminy Gorzyce, s. 33

## 1.2. Wizja, misja, cele i kierunki działań

Gminny Program Rewitalizacji opracowany został w układzie uwzględniającym dwa kluczowe jego elementy, tj. *wizję* – pokazującą wizerunek obszaru rewitalizacji w przyszłości i *misję* – będącą naczelnym kierunkiem zintegrowanej polityki terytorialnej, wokół której koncentrować się będą kompleksowe i partnerskie działania wszystkich interesariuszy rewitalizacji.

### WIZJA

*Obszar rewitalizacji bezpieczną i spójną przestrzenią, zapewniającą aktywnym mieszkańcom dobre warunki życia i pozytywnie oddziaływującą na rozwój sfery gospodarczej.*



### MISJA REWITALIZACJI

*Tworzenie warunków i możliwości do rozwoju przedsiębiorczości mieszkańców poprzez spójne zagospodarowanie przestrzeni publicznych, w tym terenów przemysłowych.*

Powiązane z wizją stanu obszaru po przeprowadzeniu rewitalizacji są określone następujące cele rewitalizacji, które służą hierarchizacji działań w odniesieniu do określonych potrzeb:

- I. **Cel rewitalizacji 1.** *Podniesienie poziomu aktywności społecznej i gospodarczej mieszkańców wraz z przyczyniającymi się do jego realizacji kierunkami działań:*
  - Kierunek działania 1.1. *Włączanie społeczne osób zagrożonych wykluczeniem;*
  - Kierunek działania 1.2. *Pobudzanie aktywności i przedsiębiorczości mieszkańców;*
- II. **Cel rewitalizacji 2.** *Poprawa jakości życia mieszkańców wraz z przyczyniającymi się do jego realizacji kierunkami działań:*
  - Kierunek działania 2.1. *Kształtowanie funkcjonalnej i bezpiecznej przestrzeni publicznej;*
  - Kierunek działania 2.2. *Zapewnienie dostępności i wysokiej jakości usług publicznych.*



### 1.3. Lista projektów podstawowych i przedsięwzięć uzupełniających

Gminny Program Rewitalizacji Gminy Gorzyce złożony jest z listy planowanych, podstawowych projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych (tabela 1) oraz z charakterystyki pozostałych rodzajów przedsięwzięć rewitalizacyjnych (tabela 2). Dzięki temu dokument jest konstrukcją złożoną z wielu różnorodnych projektów, która warunkuje osiągnięcie zaplanowanych efektów, a tym samym ich efektywne oddziaływanie na zidentyfikowane na etapie diagnozy zjawiska kryzysowe oraz wykorzystuje lokalne potencjały.

**Tabela 1** Lista podstawowych projektów rewitalizacyjnych

Lp.	Nazwa projektu	Podmioty realizujące	Lokalizacja	Okres realizacji	Szacowana wartość brutto	Źródła finansowania
1.	<i>Rewitalizacja zdegradowanych obszarów Gmin Tarnobrzega, Nowej Dęby, Baranowa Sandomierskiego i Gorzyc</i>	Gmina Gorzyce, partnerzy społeczni i gospodarczy	Obszar rewitalizacji	2017–2020	10,3 mln zł	środki UE (EFRR), budżet państwa, budżet gminy, środki partnerów spoza sektora finansów publicznych
2.	<i>Poprawa sfery przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej na terenach i w budynkach zarządzanych przez Spółdzielnię Mieszkaniową w Gorzycach</i>	Spółdzielnia Mieszkaniowa w Gorzycach	Obszar rewitalizacji	2017–2020	1,0 mln zł	środki UE (EFRR), budżet państwa, środki własne spółdzielni
3.	<i>Pobudzenie mieszkańców do aktywności społecznej i uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych</i>	Organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy	Obszar rewitalizacji	2017–2020	40 tys. zł	budżet państwa, środki prywatne, środki organizacji pozarządowych
4.	<i>Modernizacja oświetlenia ulicznego z wykorzystaniem OZE</i>	Gmina Gorzyce	Gmina Gorzyce	2017–2020	700 tys. zł	środki UE (EFRR), budżet gminy, budżet państwa
5.	<i>Budowa infrastruktury dydaktycznej, obiektu służącego wzmocnieniu sprawności fizycznej uczniów</i>	Gmina Gorzyce, Szkoła Podstawowa nr. 1 im. ks. Adama Osetka w Gorzycach	Obszar rewitalizacji	2017–2020	300 tys. zł	budżet państwa, budżet gminy
6.	<i>Integracja społeczna na rzecz aktywizacji zawodowej na rewitalizowanych obszarach gmin Tarnobrzkiego Obszaru Funkcjonalnego</i>	Ośrodek Pomocy Społecznej w Gorzycach	Gmina Gorzyce (w tym obszar rewitalizacji)	2017–2020	140 tys. zł	środki UE (EFS), budżet gminy

7.	<i>Zadbaj o swoją przyszłość – zwiększ szanse na zatrudnienie</i>	Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu	Gmina Gorzyce (w tym obszar rewitalizacji)	2017–2018	1,4 mln zł	środki UE (EFS), budżet powiatu
----	---	-------------------------------------	--	-----------	------------	---------------------------------

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce, s. 72–90

**Tabela 2 Charakterystyka uzupełniających przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

Lp.	Nazwa przedsięwzięcia	Charakterystyka tematyczna przedsięwzięcia	Powiązanie z celami rewitalizacji i kierunkami działań
1.	<i>Lepszy start w biznesie</i>	Stworzenie odpowiednich warunków do rozwoju sfery gospodarczej na terenie obszaru rewitalizacji poprzez realizację projektów podstawowych wymaga uzupełnienia o przedsięwzięcia dodatkowe. Należy pobudzić mieszkańców do przedsiębiorczości, a także zapewnić im możliwości zdobycia odpowiedniej wiedzy i kwalifikacji, a także pomoc przy podejmowaniu własnej działalności gospodarczej. Realizowane zadania będą obejmowały m.in.: a) wsparcie doradczo-szkoleniowe dla osób zamierzających rozpocząć prowadzenie działalności gospodarczej uwzględniające indywidualne potrzeby uczestników; b) bezzwrotne dotacje – przyznanie środków finansowych na rozwój przedsiębiorczości; c) wsparcie pomostowe – wsparcie finansowe może być uzupełnione o wsparcie w postaci usług doradczo-szkoleniowych o charakterze specjalistycznym (indywidualnych i grupowych) oraz pomoc finansową; d) pożyczki na uruchomienie działalności gospodarczej przyznawane na warunkach preferencyjnych.	Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.1. Kierunek działania 1.2.
2.	<i>Wsparcie przedsiębiorczości mieszkańców</i>	Realizacja projektu ma na celu świadczenie usług animacyjnych, inkubacyjnych i biznesowych dla wsparcia rozwoju ekonomii społecznej zgodnie z podziałem przyjętym w ramach Krajowego Programu Rozwoju Ekonomii Społecznej. Zadania będą obejmowały m.in.: a) usługi umożliwiające uzyskanie/podniesienie wiedzy i rozwijanie umiejętności potrzebnych do założenia i/lub pracy w przedsiębiorstwach społecznych i jego rozwijania; b) usługi polegające na dostarczaniu i rozwijaniu kompetencji i kwalifikacji zawodowych potrzebnych do pracy w przedsiębiorstwie społecznym; c) wsparcie finansowe (dotacje) na tworzenie miejsc pracy dla osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym; d) udzielanie wsparcia pomostowego w formie finansowej oraz w formie zindywidualizowanych usług; e) usługi polegające na podnoszeniu kwalifikacji pracowników podmiotów ekonomii społecznej.	Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.1. Kierunek działania 1.2.
3.	<i>Podniesienie poziomu kształcenia</i>	Przygotowanie osób w wieku przedprodukcyjnym oraz produkcyjnym do aktualnej, a także prognozowanej sytuacji na rynku pracy jest istotne z punktu widzenia ograniczenia bezrobocia oraz	Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.1.

		<p>aktywizacji zawodowej. Istotne jest, aby zadbać o przygotowanie dzieci i młodzieży do radzenia sobie na rynku pracy i kształtowanie w nich przedsiębiorczych postaw już na etapie szkolnym. Projekt przewiduje zadania na wielu płaszczyznach:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kształcenie kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy oraz właściwych postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej);</li> <li>- doskonalenie umiejętności i kompetencji zawodowych nauczycieli w zakresie stosowania metod oraz form organizacyjnych sprzyjających kształtowaniu i rozwijaniu u uczniów kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy oraz właściwych postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej);</li> <li>- kształtowanie i rozwijanie u uczniów kompetencji kluczowych niezbędnych na rynku pracy oraz właściwych postaw/umiejętności (kreatywności, innowacyjności oraz pracy zespołowej).</li> </ul>	Kierunek działania 1.2.
4.	<i>Modernizacja budynków użyteczności publicznej oraz poprawa estetyki i funkcjonalności przestrzeni publicznych</i>	<p>Projekt przewiduje wykonanie prac remontowych i modernizacyjnych w celu zwiększenia użyteczności oraz funkcjonalności budynków będących w zasobie gminy. Poprawi to zakres oraz poziom obsługi mieszkańców w zapewnianiu podstawowych potrzeb, a także tych drugiego rzędu. Przedsięwzięcie obejmuje również działania związane z zagospodarowaniem przestrzeni publicznych, w tym m.in. zagospodarowaniem przestrzeni parkingu przy zabytkowym kościele parafialnym pw. św. Franciszka Salazego i św. Andrzeja Boboli w Gorzycach z osadzeniem w centralnej części przestrzeni parkingowej zabytkowego Pomnika Grunwaldzkiego.</p>	<p>Cel rewitalizacji 2. Kierunek działania 1.2. Kierunek działania 2.2.</p>
5.	<i>Rozwój opieki żłobkowej i przedszkolnej</i>	<p>Aby podjąć zatrudnienie lub założyć własną działalność gospodarczą, mieszkańcy muszą mieć zapewnioną opiekę nad swoimi dziećmi. Dostępność do tego typu usług zachęci młodych rodziców do aktywności zawodowej. W ramach przedsięwzięcia przewiduje się tworzenie m.in.: nowych podmiotów opieki nad dziećmi do lat 3 (m.in. żłobki, żłobki przyzakładowe, kluby dziecięce); miejsc opieki nad dziećmi do lat 3 w formie dziennego opiekuna; nowych miejsc opieki w istniejących instytucjach opieki nad dziećmi (m.in. żłobkach, żłobkach przyzakładowych, klubach dziecięcych); zwiększenie dostępności usług opieki nad dziećmi (w tym poprzez pokrycie kosztów opieki) dla osób znajdujących się w trudnej sytuacji, dla których obowiązek opieki nad dziećmi stanowi barierę w dostępie do rynku pracy.</p>	<p>Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.1. Kierunek działania 1.2. Cel rewitalizacji 2. Kierunek działania 2.2.</p>
6.	<i>Organizacja wydarzeń i spotkań kulturalnych oraz sportowych</i>	<p>W celu budowania tożsamości miejsca przez aktywnych i zintegrowanych mieszkańców należy organizować różnego rodzaju imprezy okolicznościowe oraz przedsięwzięcia. W ramach projektu planuje się organizację cyklicznych oraz okazjonalnych wydarzeń kulturalnych oraz sportowych. Zagospodarowanie przestrzeni publicznej obszaru rewitalizacji, w tym przede wszystkim realizacja projektu „Techniczny ogród” stworzy idealne warunki do scalania lokalnej społeczności.</p>	<p>Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.1. Kierunek działania 1.2.</p>
7.	<i>Modernizacja osiedlowej sieci komputerowej</i>	<p>W dobie dzisiejszych możliwości, ciągłego rozwoju technologii, a co za tym idzie technicznych wymagań związanych z efektywnością i jakością wykonywanej pracy czy nauki, konieczna jest modernizacja sieci komputerowej. Głównym zadaniem w ramach realizowanego projektu będzie wymiana dotychczasowego okablowania na kable światłowodowe oraz zastosowanie odpowiednich urządzeń technicznych. Celem jest poprawa dostępu mieszkańców do wysokiej jakości usług.</p>	<p>Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.1. Cel rewitalizacji 2. Kierunek działania 2.2.</p>

8.	<p><i>Tworzenie infrastruktury społecznej, zdrowotnej i opiekuńczej</i></p>	<p>Przewiduje się przede wszystkim działania na rzecz deinstytucjonalizacji opieki nad osobami niesamodzielnymi poprzez rozwój alternatywnych form opieki nad ww. osobami (w tym osobami starszymi), obejmujące:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Tworzenie miejsc świadczenia usług opiekuńczych w formie usług świadczonych w społeczności lokalnej w nowych jak i istniejących placówkach zapewniających opiekę dzienną i całodobową, w tym osób starszych, niepełnosprawnych, chorych (m.in. powstanie domu opieki osób starszych).</li> <li>2) Wsparcie dla usług asystenckich, opiekuńczych i specjalistycznych usług opiekuńczych w ramach opieki rodzinnej i środowiskowej, m.in. usług asystenta osoby niepełnosprawnej.</li> <li>3) Usługi świadczone w ramach mieszkalnictwa wspomaganego – chronionego, treningowego i wspieranego (np. pobyt stały lub okresowy dla osób starszych i niepełnosprawnych, częściowo lub całkowicie niesamodzielnych i wymagających wsparcia w formie usług opiekuńczych).</li> </ol>	<p>Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.1. Cel rewitalizacji 2. Kierunek działania 2.2.</p>
9.	<p><i>Ograniczenie niskiej emisji zanieczyszczeń poprzez wymianę źródeł ciepła na ekologiczne i/lub instalację OZE na obszarze rewitalizacji zarówno przez osoby prywatne, jak i przedsiębiorstwa, instytucje oraz organizacje</i></p>	<p>Zakres tematyczny przedsięwzięcia obejmuje redukcję zanieczyszczenia powietrza poprzez modernizację źródeł ciepła i/lub budowę, przebudowę lub modernizację infrastruktury służącej do produkcji energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł odnawialnych w budynkach użyteczności publicznej, mieszkaniowych, produkcyjnych, usługowych, handlowych i innych. Przedsięwzięcie obejmuje również działania edukacyjne w zakresie wzrostu świadomości ekologicznej mieszkańców.</p>	<p>Cel rewitalizacji 1. Kierunek działania 1.2. Cel rewitalizacji 2. Kierunek działania 2.1. Kierunek działania 2.2.</p>

Źródło: Opracowanie własne na podstawie Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce, s. 91–93

#### 1.4. Oczekiwane wskaźniki osiągnięć

Zgodnie z zapisami części IV. wdrożeniowej, podrozdziału 2.1. *Sposoby monitorowania i sprawozdawczości* „wdrażanie Gminnego Programu Rewitalizacji będzie się odbywało w oparciu o monitoring zmierzający do oceny stopnia realizacji celów rewitalizacji, a także zaplanowanych projektów i/lub przedsięwzięć rewitalizacyjnych (...) Monitorowanie obejmować będzie zarówno rzeczowe jak i finansowe aspekty wdrażania dokumentu”<sup>1</sup>.

Dane na temat aktualnego stanu realizacji GPR zmierzone będą za pomocą wskaźników produktu i rezultatu, przyporządkowanych do konkretnych projektów i/lub przedsięwzięć rewitalizacyjnych, jak i wskaźników oddziaływania w odniesieniu do celów rewitalizacji, które wykorzystane zostały na etapie diagnostycznym gminy do wyznaczenia obszaru zdegradowanego, a następnie obszaru rewitalizacji. Wskaźniki monitoringowe wdrażania programu przedstawione zostały w tabeli 3.

Wskaźniki produktu i rezultatu umożliwią ocenę postępu i efektywności jego głównych założeń, natomiast wskaźniki oddziaływania posłużą do przedstawienia skali i charakteru zmian w aktualnej sytuacji czy tendencji zachodzących na obszarze rewitalizacji w porównaniu do terenu całej gminy.

Jednym z elementów oceny postępów wdrażania założeń programu będzie również monitoring finansowy, który dostarczy danych na temat szacunkowego kosztu oraz wykorzystanych źródeł finansowania, będących podstawą do oceny sprawności wydatkowania środków. Dane obejmować będą m.in. wysokość wkładu własnego i pozyskanych środków zewnętrznych, wydatki poniesione w okresie od początku realizacji projektu, procentowy stan zaawansowania realizacji interwencji, stopień osiągnięcia założonych wskaźników, a także informacje na temat postępu wykonania przyjętego harmonogramu w oparciu o ustalony plan finansowy.

---

<sup>1</sup> Gminny Program Rewitalizacji Gminy Gorzyce, s. 113–114.

**Tabela 3 Wskaźniki monitoringowe wdrażania programu**

Założenia GPR	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Źródło danych	Wartość bazowa (stan na 31.12.2014 r.)	Średnia wartość dla gminy (stan na 31.12.2014 r.)	Wartość docelowa dla obszaru rewitalizacji
<b>WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA</b>						
<b>Cel rewitalizacji 1. Podniesienie poziomu aktywności społecznej i gospodarczej mieszkańców</b>	Udział ludności w wieku przedprodukcyjnym w % ludności ogółem	%	Urząd Gminy Gorzyce	I podobszar – 16,4 II podobszar – 17,4	18,7	Powyżej średniej dla gminy
	Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób według faktycznego miejsca zamieszkania	osoba	Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej	I podobszar – 2,1 II podobszar – 5,2	6,7	Powyżej średniej dla gminy
	Liczba długotrwale bezrobotnych w % bezrobotnych ogółem	%	Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu	I podobszar – 59,3 II podobszar – 57,9	39,8	Poniżej średniej dla gminy
<b>Cel rewitalizacji 2. Poprawa jakości życia mieszkańców</b>	Powierzchnia terenów zagospodarowanych pod działalność sportową, rekreacyjną, kulturową i turystyczną przypadająca na 1 000 mieszkańców	km2	Urząd Gminy Gorzyce	I podobszar – 0,03 II podobszar – 0,08	0,12	Powyżej średniej dla gminy
<b>WSKAŹNIKI PRODUKTU</b>						
<b>Projekty/Przedsięwzięcia rewitalizacyjne</b>	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją	ha	Wnioskodawcy projektów	0	–	brak danych*
	Ludność mieszkająca na obszarach objętych rewitalizacją	osoby	Wnioskodawcy projektów	0	–	brak danych*
	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)	osoby	Wnioskodawcy projektów	0	–	brak danych*

	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie	osoby	Wnioskodawcy projektów	0	–	brak danych*
	<b>WSKAŹNIKI REZULTATU</b>					
	Liczba przedsiębiorstw ulokowanych na zrewitalizowanych obszarach	szt.	Wnioskodawcy projektów	0	–	brak danych*
	Ilość zorganizowanych spotkań/imprez	szt.	Wnioskodawcy projektów	0	–	brak danych*
	Ilość zaoszczędzonej energii cieplnej	GJ/rok	Wnioskodawcy projektów	0	-	brak danych*

Źródło: Gminny Program Rewitalizacji Gminy Gorzyce, s. 115–116

\* Z powodu braku możliwości określenia tych danych na etapie sporządzenia Gminnego Programu Rewitalizacji, wartości docelowe zostaną określone na etapie projektowania i realizacji projektów.

## 2. Metodologia i źródła informacji wskaźników

### 2.1. Przedmiot, odbiorcy i kryteria badania ewaluacyjnego

Przedmiotem niniejszego badania ewaluacyjnego jest ocena realizacji założeń *Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce*, a dokładniej stan wdrażania na koniec okresu jego obowiązywania. Jest to analiza efektów podjętych działań (stopnia osiągniętych celów, wykorzystania środków finansowych, systemu wdrażania i monitorowania) w odniesieniu do konkretnych problemów obszaru rewitalizacji. Jej celem jest ocena zgodności, skuteczności i efektywności zrealizowanych projektów w ramach GPR z założeniami i celami przyjętymi w niniejszym dokumencie oraz ich trafność i użyteczność w odniesieniu do określonych potrzeb odbiorców.

Odbiorcami badania ewaluacyjnego są przede wszystkim mieszkańcy obszaru rewitalizacji, którzy są kluczowymi interesariuszami, a także inni, wymienieni w art. 2 ust. 2 ustawy o rewitalizacji. Partycypacja społeczna została wpisana w proces rewitalizacji jako fundament działań na wszystkich jego etapach, m.in. monitorowania i ewaluacji. Takie podejście ma na celu podniesienie skuteczności i trwałości projektów rewitalizacyjnych oraz gotowości i świadomości mieszkańców o partycypacyjnym współdecydowaniu o obszarze objętym programem rewitalizacji. Ponadto z efektów badania będą również korzystać osoby i/lub podmioty czy jednostki zaangażowane we wdrażanie i monitorowanie założeń dokumentu. Na podstawie ewaluacji dokumentu będą mogli podjąć działania zmierzające do opracowania nowego dokumentu, dostosowując go do aktualnych potrzeb i problemów interesariuszy.

W badaniu zostały uwzględnione następujące kryteria ewaluacyjne:

1. **SKUTECZNOŚĆ** (ang. *effectiveness*) – kryterium pozwalające ocenić w jakim stopniu osiągnięte zostały cele dokumentu zdefiniowane na etapie planowania.

*Podstawowe pytania:*

- 1) Czy to, co osiągnięto jest tym, co planowano?
2. **EFEKTYWNOŚĆ** (ang. *efficiency*) – kryterium pozwalające ocenić poziom „ekonomiczności” zrealizowanych projektów, czyli stosunek poniesionych nakładów do uzyskanych efektów.

*Podstawowe pytania:*

- 1) Czy założone cele i kierunki działań osiągnięto najniższym możliwym kosztem?



- 2) Czy zrealizowane projekty przyczyniają się do osiągnięcia określonych celów?
- 3) Czy lepiej osiągnięto by cele dokumentu innymi metodami i narzędziami?
3. **UŻYTECZNOŚĆ** (ang. *utility*) – kryterium pozwalające ocenić, do jakiego stopnia oddziaływanie programu odpowiada zdiagnozowanym potrzebom grupy docelowej.

*Podstawowe pytanie:*

- 1) Czy efekty zrealizowanych projektów ujętych w programie odpowiadają na potrzeby i rozwiązują problemy różnych grup odbiorców?
4. **TRAFNOŚĆ** (ang. *relevance*) – kryterium pozwalające ocenić, do jakiego stopnia cele programu odpowiadają charakterowi i skali potrzeb wskazanym w odniesieniu do obszaru rewitalizacji.

*Podstawowe pytania:*

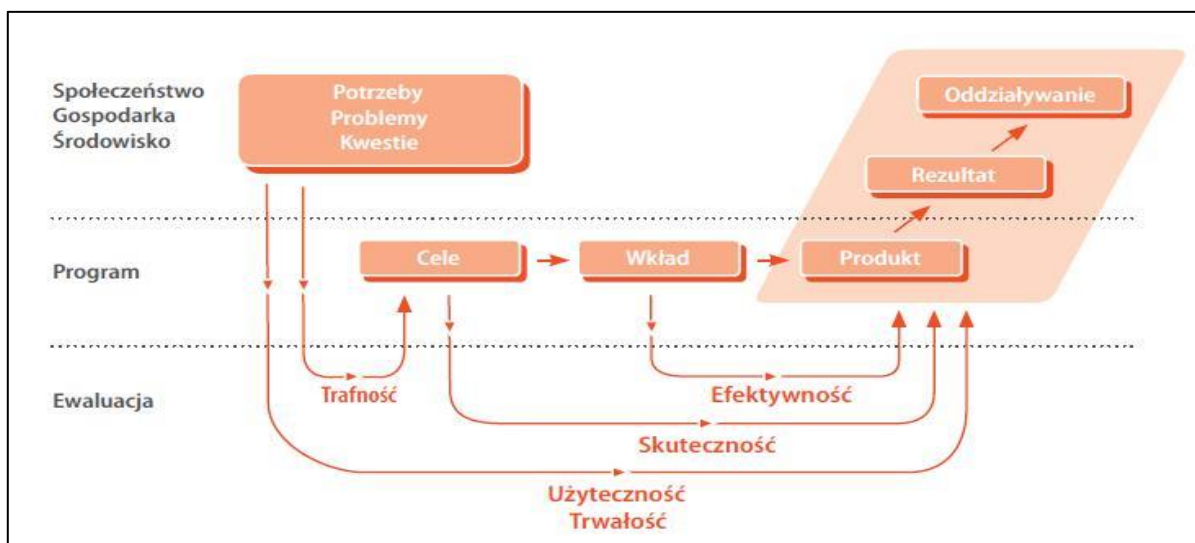
- 1) Czy cele dokumentu odpowiadały na potrzeby beneficjentów?
- 2) Czy struktura logiczna programu była odpowiednia?
5. **TRWAŁOŚĆ** (ang. *sustainability*) – kryterium pozwalające ocenić na ile można się spodziewać, że pozytywne zmiany wywołane oddziaływaniem programu będą nadal widoczne po zakończeniu jego realizacji.

*Podstawowe pytanie:*

- 1) Czy efekty działań będą trwałe, długookresowe?

Przedstawione kryteria mają bezpośredni związek z poszczególnymi elementami logiki programu, co przedstawia schemat 1.

**Schemat 1 Powiązania kryteriów ewaluacyjnych z elementami założeń dokumentu**



Źródło: Ewaluacja. Poradnik dla pracowników administracji publicznej, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego 2012, s. 19

## **2.2. Zastosowane metody, narzędzia i źródła informacji**

Zastosowane metody badawcze to przede wszystkim metody ilościowe, pozwalające określić stopień realizacji założeń programu. Do badania ewaluacyjnego wykorzystano następujące źródła informacji:

1. *Gminny Program Rewitalizacji Gminy Gorzyce* zmieniony Uchwałą nr XXXIX/260/17 Rady Gminy Gorzyce z dnia 28 czerwca 2017 r.
2. Dane przekazane przez pracowników Urzędu Gminy Gorzyce dotyczące prowadzonego monitoringu rzeczowego i finansowego projektów zawartych w programie rewitalizacji, a także dane statystyczne dla obszaru rewitalizacji oraz całej gminy, które wykorzystane zostały na etapie diagnostycznym gminy do wyznaczenia obszaru zdegradowanego, a następnie obszaru rewitalizacji.
3. Dane przekazane przez pracowników Powiatowego Urzędu Pracy w Tarnobrzegu dotyczące liczby osób bezrobotnych zamieszkałych na obszarze objętym rewitalizacją.

Badanie ewaluacyjne ma charakter zewnętrzny, czyli cała procedura została opracowana niezależnie przez zewnętrzny podmiot, natomiast wykonana przy współpracy Wójta Gminy Gorzyce oraz Koordynatora ds. rewitalizacji, powołanego w Referacie Rozwoju i Promocji Gminy Urzędu Gminy Gorzyce – struktury odpowiedzialnej za zarządzanie, monitorowanie i ewaluację programu. Mając na względzie perspektywny charakter ewaluacji, należy również zwrócić uwagę na fakt czy projekty podstawowe i przedsięwzięcia uzupełniające zawarte w dokumencie zachowały swoją aktualność i powinny być zrealizowane w kolejnych latach.

### **3. Analiza wyników badania ewaluacyjnego**

#### **3.1. Badanie stopnia osiągnięcia założonych celów**

Monitoring rzeczowy umożliwił ocenę postępu oraz efektywności głównych założeń Gminnego Programu Rewitalizacji w odniesieniu do celów rewitalizacji i kierunków działań. Rzeczowe aspekty wdrażania dokumentu zmierzone zostały m.in. za pomocą wskaźników oddziaływania w odniesieniu do celów rewitalizacji, które wykorzystane zostały na etapie diagnostycznym gminy. W związku z tym posłużyły do przedstawienia skali i charakteru zmian w aktualnej sytuacji czy tendencji zachodzących na obszarze rewitalizacji w porównaniu do terenu całej gminy (tabele 4 i 5). Punktem odniesienia w procesie weryfikacji były dane bazowe dostępne na etapie opracowania diagnozy na potrzeby wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji, czyli według stanu na koniec 2014 roku.

Tabela 4 Wskaźniki oddziaływania w poszczególnych latach obowiązywania programu (wg. stanu na 31.12.2020 r.) – część I

Założenia GPR	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Źródło danych	WARTOŚCI BAZOWE		WARTOŚĆ DOCELOWA dla obszaru rewitalizacji	WSKAŹNIKI W LATACH MONITOROWANIA					
				2014			2016		2017			
				Wartość dla obszaru rewitalizacji	Wartość dla gminy		Wartość dla obszaru rewitalizacji	Wartość dla gminy	STAN OSIĄGNIĘCIA wartości docelowej (Tak/Nie)	Wartość dla obszaru rewitalizacji	Wartość dla gminy	STAN OSIĄGNIĘCIA wartości docelowej (Tak/Nie)
Cel rewitalizacji 1. Podniesienie poziomu aktywności społecznej i gospodarczej mieszkańców	Udział ludności w wieku przedprodukcyjnym w % ludności ogółem	%	Urząd Gminy Gorzyce	I podobszar – 16,4	18,7	Powyżej średniej dla gminy	I podobszar – 16,2	17,8	NIE	I podobszar – 16,1	17,7	NIE
				II podobszar – 17,4			II podobszar – 17,0			II podobszar – 15,0		
	Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób według faktycznego miejsca zamieszkania	osoba	Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej	I podobszar – 2,1	6,7	Powyżej średniej dla gminy	I podobszar – 3,0	6,5	NIE	I podobszar – 3,1	6,6	NIE
				II podobszar – 5,2			II podobszar – 5,6			II podobszar – 5,3		
	Liczba długotrwale bezrobotnych w % bezrobotnych ogółem	%	Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu	I podobszar – 59,3	39,8	Poniżej średniej dla gminy	I podobszar – 42,5	56,8	TAK	I podobszar – 55,8	61,1	TAK
				II podobszar – 57,9			II podobszar – 43,8			II podobszar – 38,1		
Cel rewitalizacji 2. Poprawa jakości życia mieszkańców	Powierzchnia terenów zagospodarowanych pod działalność sportową, rekreacyjną, kulturową i turystyczną przypadająca na 1 000 mieszkańców	km2	Urząd Gminy Gorzyce	I podobszar – 0,03	0,12	Powyżej średniej dla gminy	I podobszar – 0,03	0,12	NIE	I podobszar – 0,03	0,12	NIE
				II podobszar – 0,08			II podobszar – 0,08			II podobszar – 0,08		

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez UG Gorzyce, CEIDG oraz PUP w Tarnobrzegu

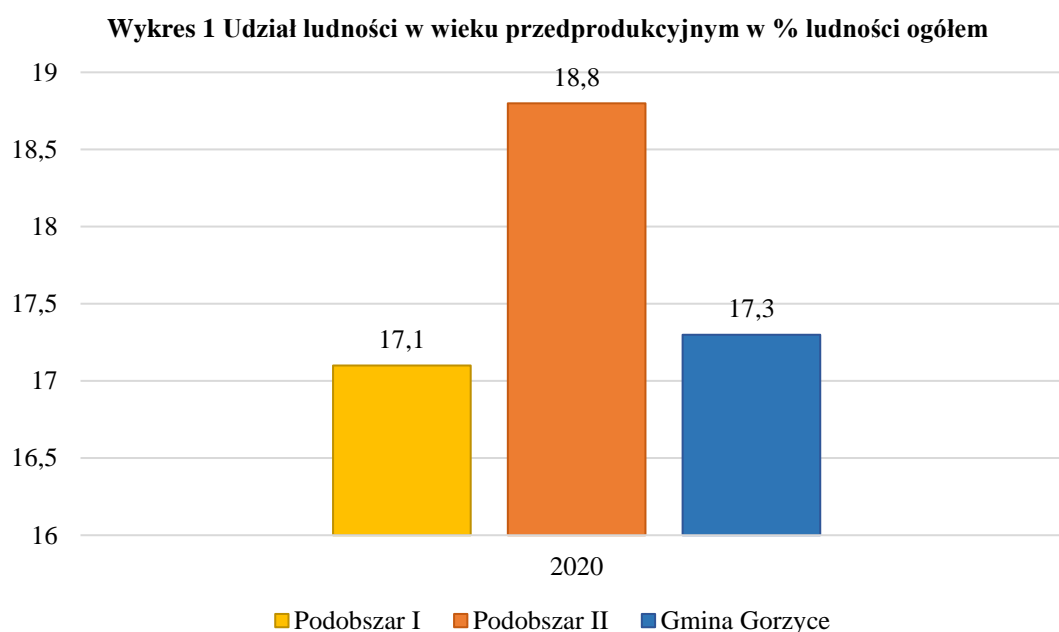
Tabela 5 Wskaźniki oddziaływania w poszczególnych latach obowiązywania programu (wg stanu na 31.12.2020 r.) – część II

Założenia GPR	Nazwa wskaźnika	Jednostka miary	Źródło danych	WARTOŚCI BAZOWE		WARTOŚĆ DOCELOWA dla obszaru rewitalizacji	WSKAŹNIKI W LATACH MONITOROWANIA								
				2014			2018			2019			2020		
				Wartość dla obszaru rewitalizacji	Wartość dla gminy		Wartość dla obszaru rewitalizacji	Wartość dla gminy	STAN OSIĄGNIĘCIA wartości docelowej (Tak/Nie)	Wartość dla obszaru rewitalizacji	Wartość dla gminy	STAN OSIĄGNIĘCIA wartości docelowej (Tak/Nie)	Wartość dla obszaru rewitalizacji	Wartość dla gminy	STAN OSIĄGNIĘCIA wartości docelowej (Tak/Nie)
Cel rewitalizacji 1. Podniesienie poziomu aktywności społecznej i gospodarczej mieszkańców	Udział ludności w wieku przedprodukcyjnym w % ludności ogółem	%	Urząd Gminy Gorzyce	I podobszar – 16,4	18,7	Powyżej średniej dla gminy	I podobszar – 16,5	17,6	NIE	I podobszar – 16,5	17,3	NIE	I podobszar – 17,1	17,3	NIE
				II podobszar – 17,4			II podobszar – 14,4			II podobszar – 14,1			II podobszar – 18,8		TAK
	Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób według faktycznego miejsca zamieszkania	osoba	Centralna Ewidencja i Informacja o Działalności Gospodarczej	I podobszar – 2,1	6,7	Powyżej średniej dla gminy	I podobszar – 2,5	6,8	NIE	I podobszar – 2,7	7,1	NIE	I podobszar – 2,8	7,3	NIE
				II podobszar – 5,2			II podobszar – 5,0			II podobszar – 5,2			II podobszar – 5,3		NIE
	Liczba długotrwale bezrobotnych w % bezrobotnych ogółem	%	Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu	I podobszar – 59,3	39,8	Poniżej średniej dla gminy	I podobszar – 44,9	49,8	TAK	I podobszar – 44,7	49,2	TAK	I podobszar – 48,5	51,5	TAK
				II podobszar – 57,91			II podobszar – 38,1			II podobszar – 36,8			II podobszar – 80,0		NIE
Cel rewitalizacji 2. Poprawa jakości życia mieszkańców	Powierzchnia terenów zagospodarowanych pod działalność sportową, rekreacyjną, kulturową i turystyczną przypadająca na 1 000 mieszkańców	km2	Urząd Gminy Gorzyce	I podobszar – 0,03	0,12	Powyżej średniej dla gminy	I podobszar – 0,03	0,12	NIE	I podobszar – 0,04	0,12	NIE	I podobszar – 0,05	0,12	NIE
				II podobszar – 0,08			II podobszar – 0,08			II podobszar – 0,08			II podobszar – 0,08		NIE

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez UG Gorzyce, CEIDG oraz PUP w Tarnobrzegu

Na podstawie danych statystycznych obrazujących wskaźniki oddziaływania w okresie monitorowania objętym niniejszym raportem, które zostały przedstawione w tabelach 4–5, dokonano analizy okresowych zmian na obszarze rewitalizacji w porównaniu do terenu całej gminy. Monitorowanie celów i kierunków działań przy pomocy ww. wskaźników ma za zadanie obserwację znaczenia działań rewitalizacyjnych w stymulacji pozytywnych i odwracaniu negatywnych zmian oraz długookresowych trendów rozwojowych.

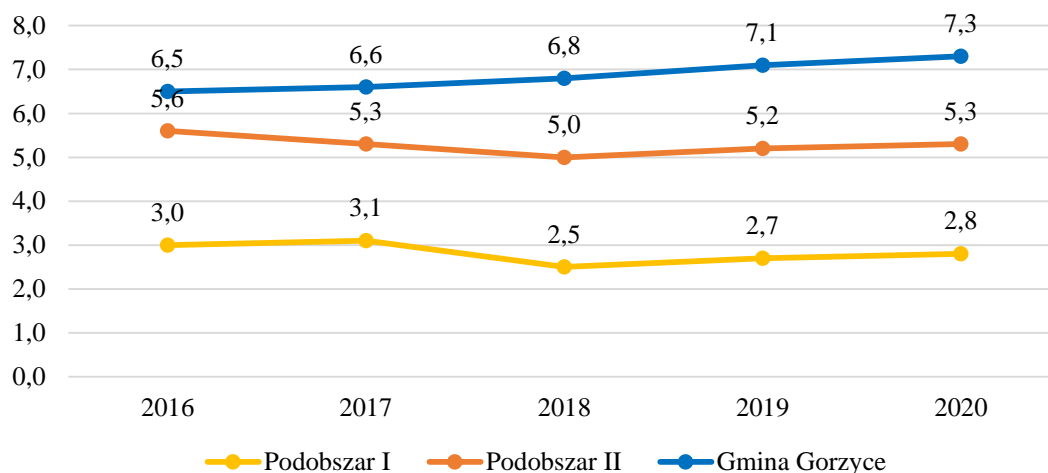
Wskaźnik dotyczący udziału ludności w wieku przedprodukcyjnym w % liczby ludności na podobszarze II był znacznie powyżej średniej dla gminy, natomiast na podobszarze I nieco poniżej (wykres 1).



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

Kolejny wskaźnik przedstawiający stan realizacji celu rewitalizacji 1. to: *Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób według faktycznego miejsca zamieszkania*. Wskaźnik ten dla obszaru rewitalizacji jest niższy niż średnia jego wartość dla gminy (wykres 2). Prowadzone działania rewitalizacyjne pozwoliły jednak na zwiększenie tych ilości na przestrzeni dwóch ostatnich lat obowiązywania GPR. Pozwala to także na stwierdzenie, że wartość docelowa dla obszaru rewitalizacji, która zakładana była jako utrzymanie poziomu powyżej średniej dla gminy nie została osiągnięta na przestrzeni lat 2016–2020.

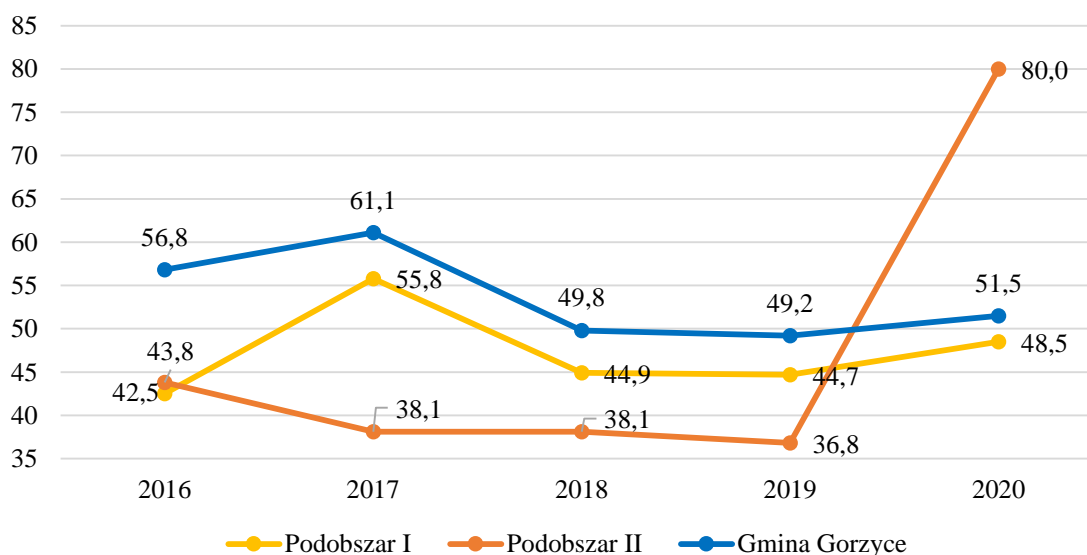
**Wykres 2 Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób według faktycznego miejsca zamieszkania**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

Ostatnim wskaźnikiem pozwalającym monitorować stan realizacji celu rewitalizacji 1. jest: *Liczba długotrwale bezrobotnych w % bezrobotnych ogółem*. Można zauważyć, że zarówno na Podobszarze I, jak i Podobszarze II w latach 2016–2019 wartość docelowa została osiągnięta, czyli wartości są niższe niż dla gminy. Jest to ogromny plus, ponieważ wskaźniki świadczą o tym, że liczba osób długotrwale bezrobotnych się zmniejszała. W roku 2020 na Podobszarze I wartość docelowa została osiągnięta, natomiast na Podobszarze II niestety odnotowano wzrost liczby osób długotrwale bezrobotnych w % bezrobotnych ogółem.

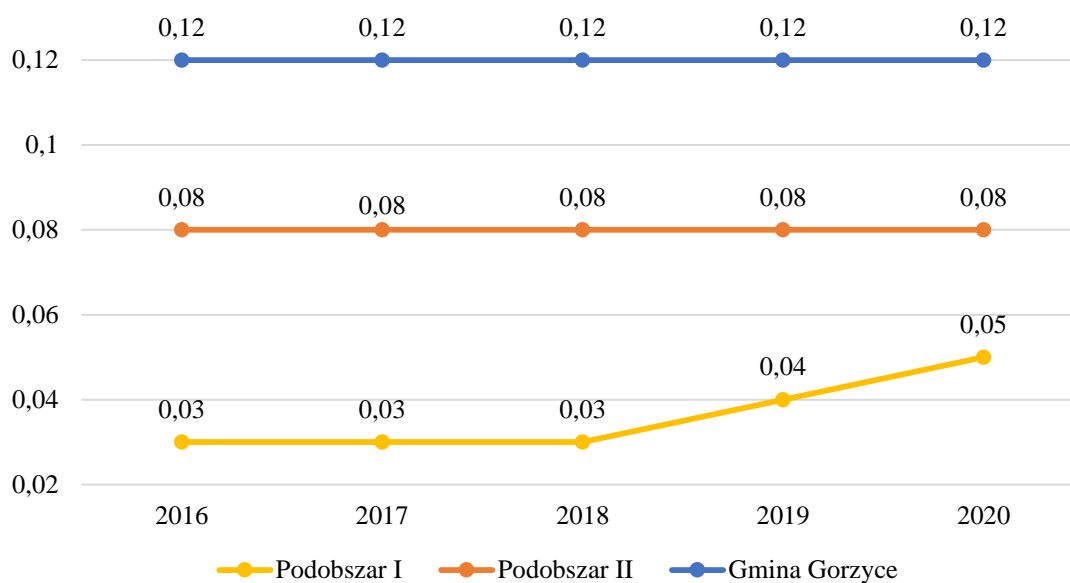
**Wykres 3 Liczba długotrwale bezrobotnych w % bezrobotnych ogółem**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu

Monitorowanie osiągnięcia celu rewitalizacji 2 *Poprawa jakości życia mieszkańców* odbywało się poprzez dane dotyczące *powierzchni terenów zagospodarowanych pod działalność sportową, rekreacyjną, kulturową i turystyczną przypadającą na 1000 mieszkańców*. Wartość docelowa dla obszaru rewitalizacji, nie została osiągnięta.

**Wykres 4 Powierzchnia terenów zagospodarowanych pod działalność sportową, rekreacyjną, kulturową i turystyczną przypadającą na 1000 mieszkańców**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce



### **3.2. Badanie stopnia osiągnięcia zaplanowanych projektów/przedsięwzięć**

Monitorowanie procesu rewitalizacji ma na celu obserwację tempa oraz zgodności działań z uchwalonym Gminnym Programem Rewitalizacji, a także kontekstu wpływającego na powodzenie poszczególnych projektów i przedsięwzięć.

Monitoring rzeczowy dostarczył danych na temat aktualnego stanu realizacji dokumentu poprzez analizę wskaźników produktu i rezultatu, przyporządkowanych do konkretnych projektów podstawowych i/lub przedsięwzięć uzupełniających. Efekty wdrażania dokumentu monitorowane są za pomocą wskaźników, których wartość była wyliczana i podawana na podstawie zbieranych corocznie w tym celu aktualnych danych od Beneficjentów projektów dla zaplanowanych działań realizowanych na obszarze rewitalizacji. Stan osiągnięcia wskaźników produktu i rezultatu na 31.10.2021 roku w odniesieniu do poszczególnych projektów podstawowych zawarto w tabeli 6, natomiast łączne wartości danego wskaźnika produktu i rezultatu dla całego obszaru przedstawiono w tabeli 7.

**Tabela 6 Wskaźniki produktu i rezultatu w odniesieniu do poszczególnych projektów podstawowych**

Lp.	Nazwa projektu	Stan realizacji (tak/nie/częściowo)	Wskaźniki	Wartość wskaźnika wg stanu na 31.10.2021 r.
1.	<i>Rewitalizacja zdegradowanych obszarów Gmin Tarnobrzega, Nowej Dęby, Baranowa Sandomierskiego i Gorzyc</i>	Częściowo	Liczba przedsiębiorstw ulokowanych na zrewitalizowanych obszarach	Podobszar I - 87 Podobszar II - 31
			Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją [ha]	Podobszar I: Etap II A - 0,86 ha Etap II B - 0,60 ha
			Ludność mieszkająca na obszarach objętych rewitalizacją	Podobszar I - 2996 osób Podobszar II - 579 osób
2.	<i>Poprawa sfery przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej na terenach i w budynkach zarządzanych przez Spółdzielnię Mieszkaniową w Gorzycach</i>	Częściowo	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją [ha]	brak danych
			Ludność mieszkająca na obszarach objętych rewitalizacją	Podobszar I rewitalizacji - 2996 osób
3.	<i>Pobudzenie mieszkańców do aktywności społecznej i uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych</i>	Nie	Ilość zorganizowanych spotkań/imprez	71 w ramach realizacji projektu uzupełniającego nr 6
4.	<i>Modernizacja oświetlenia ulicznego z wykorzystaniem OZE</i>	Nie	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją [ha]	brak danych
			Ilość zaoszczędzonej energii cieplnej	11745 kWh w ramach realizacji projektu podstawowego nr 1
5.	<i>Budowa infrastruktury dydaktycznej, obiektu służącego wzmocnieniu sprawności fizycznej uczniów</i>	Nie	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją [ha]	0
			Ludność mieszkająca na obszarach objętych rewitalizacją	Podobszar II - 579 osób
6.	<i>Integracja społeczna na rzecz aktywizacji zawodowej na rewitalizowanych obszarach gmin Tarnobrzkiego Obszaru Funkcjonalnego</i>	Nie	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)	0
			Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie	0
7.	<i>Zadbaj o swoją przyszłość – zwiększ szanse na zatrudnienie</i>	Nie	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)	brak danych
			Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie	brak danych

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

**Tabela 7 Wskaźniki produktu i rezultatu – wartości osiągnięte łącznie wg stanu na 31.10.2021 r.**

Lp.	Nazwa wskaźnika	Jednostka	Źródło informacji	Wartość bazowa dla obszaru rewitalizacji (stan na 31.12.2014 r.)	Wartość osiągnięta dla obszaru rewitalizacji (stan na 31.10.2021 r.)
1.	Powierzchnia obszarów objętych rewitalizacją	ha	Wnioskodawcy projektów	0	1,46
2.	Ludność mieszkająca na obszarach objętych rewitalizacją	osoba	Wnioskodawcy projektów	0	Podobszar I - 2996 osób Podobszar II - 579 osób
3.	Liczba przedsiębiorstw ulokowanych na zrewitalizowanych obszarach	szt.	Wnioskodawcy projektów	0	Podobszar I - 87 Podobszar II - 31
4.	Ilość zorganizowanych spotkań/impresz	szt.	Wnioskodawcy projektów	0	71 w ramach realizacji projektu uzupełniającego nr 6
5.	Ilość zaoszczędzonej energii cieplnej	kWh	Wnioskodawcy projektów	0	11745
6.	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, pracujących po opuszczeniu programu (łącznie z pracującymi na własny rachunek)	osoba	Wnioskodawcy projektów	0	brak danych
7.	Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie	osoba	Wnioskodawcy projektów	0	brak danych

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez UG Gorzyce, CEIDG oraz GOK w Gorzycach

## **4. Sprawozdanie z monitoringu finansowego**

### **4.1. Analiza wykonania finansowego projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych**

Monitoring finansowy dostarczył danych na temat poniesionych nakładów oraz wykorzystanych źródeł finansowania, będących podstawą do oceny sprawności wydatkowania środków. Dane odnoszą się zarówno do projektów, które gmina realizuje samodzielnie, do tych, w których jest tylko jednym z partnerów, jak i tych, które realizowane są w programie rewitalizacji przez podmioty niezależne od gminy. Informacje zawarte w niniejszym raporcie obejmują m.in. wysokość wkładu własnego i pozyskanych środków zewnętrznych, wydatki poniesione w okresie objętym monitoringiem, procentowy stan zaawansowania realizacji inwestycji, okres realizacji, a także informacje na temat zakresu rzeczowego przedsięwzięć.

W tabeli 8 przedstawiono analizę wykonania zaplanowanego finansowego harmonogramu wdrażania wraz ze wskazaniem źródeł finansowania projektów podstawowych, natomiast w tabeli 9 – przedsięwzięć uzupełniających ujętych w programie.

Tabela 8 Analiza wykonania finansowego projektów podstawowych ujętych w GPR

ZAKŁADANY PLAN REALIZACJI GPR						WYKONANIE PLANU REALIZACJI GPR wg stanu na 31.12.2020 r.							
Lp.	Nazwa projektu	Podmioty realizujące	Lokalizacja	Okres realizacji	Szacowana wartość brutto	Stan realizacji (tak/nie/częściowo)	Podmioty realizujące	Uwagi do zakresu rzeczowego	Okres realizacji	Wartość projektu brutto (w złotych)	Źródła i wartość finansowania (w złotych)	Dotychczas poniesione wydatki (w złotych)	% stan realizacji projektu
1.	Rewitalizacja zdegradowanych obszarów Gmin Tarnobrzega, Nowej Dęby, Baranowa Sandomierskiego i Gorzyc	Gmina Tarnobrzeg, partnerzy społeczni i gospodarczy (w tym Gmina Gorzyce)	obszar rewitalizacji	2016-2017	10,3 mln zł	Częściowo	Gmina Gorzyce	Prace przygotowawcze: projektowe i odszkodowania z tytułu wykupu gruntów	2016-2017	142 720,61	Budżet gminy: 142 720,61	8 731 123,16	84,77
				2017			Gmina Gorzyce	Przebudowa dróg gminnych: nr 100119R (ul. Działkowców) na odcinku od km 0+000 do km 0+041, nr 100118R na odcinku (Pl. E. Mieszczańskiego, ul. Żwirki i Wigury) od km 1+726 do km 2+094, nr 100124R (ul. 11 Listopada) od km 0+000 do km 0+227 w miejscowości Gorzyce	2017	798 074,85	Dotacja z Programu gminnej i powiatowej infrastruktury drogowej na lata 2016–2019: 399 037,00 Budżet gminy: 399 037,85		
				2018			Gmina Gorzyce	Prace przygotowawcze w ramach przedsięwzięcia rewitalizacyjnego; przy Rozbudowie Placu Targowego – etap II w Gorzycach; przy przebudowie ul. Szkolnej i miejsc postojowych przy Urzędzie Gminy Gorzyce	2018	147 113,81	Budżet gminy: 147 113,81		
				2019			Gmina Gorzyce	Rozbudowa drogi gminnej nr 100118R w Gorzycach (ul. Żwirki i Wigury, ul. Przybyłów) 100m odcinek znajdujący się na podobszarze I	2019	194 825,33	Odszkodowania (wykupy): 77 666,66 Fundusz Dróg Samorządowych : 117 158,67		
				2019–2020			Gmina Gorzyce	Etap III: tereny przy ul. Edukacji Narodowej pomiędzy 3 Maja i ul. Metalowców. zagospodarowanie przestrzeni publicznej na: lasowiacki park zabaw, siłownię na wolnym powietrzu, kwartał klubów, park edukacyjny - etap IIB	2019	2 567 648,80	Dotacja UE: 500 000,00 Budżet gminy: 2 067 648,80		
							Gmina Gorzyce	1. Wykonanie odwodnienia terenu dawnej bazy Zakładu Gospodarki Komunalnej, zajezdni autobusowej oraz placu Erazma Mieszczańskiego (wykonanie kompleksowego systemu kanalizacji deszczowej oraz powierzchniowego odprowadzania wód opadowych); 2. Techniczny Ogród – Rewitalizacja centrum Gorzyc – uporządkowanie i zagospodarowanie zdegradowanej przestrzeni	2020	3 297 753,00 Dodatkowe poniesione wydatki: 189 381,51	Dotacja UE: 1 433 331,09 Budżet gminy: 2 053 803,42		

								publicznej w centrum Osiedla Gorzyce - etap II: tereny dawnej bazy ZGK oraz tereny przy ul. Porucznika Sarny (zagospodarowanie przestrzeni publicznej na: park miejski, fontannę, las łęgowy, amfiteatr, grillowisko); 3. Zwiększenie bezpieczeństwa publicznego oraz funkcjonalności przestrzeni publicznych m.in. poprzez budowę, przebudowę infrastruktury drogowej w tym przebudowę chodników i dróg, modernizację oświetlenia publicznego, wydzielenie miejsc parkingowych, stworzenie sieci monitoringu.					
				2020		Gmina Gorzyce	Przebudowa drogi gminnej nr 100112R (ul. Szkolna) od km 0+003 do km 0+980 w Gorzycach.	2020	1 345 733,25 Dodatkowe poniesione wydatki: 47 872,00	Dofinansowanie FDS: 942 013,00 Budżet gminy: 451 592,25			
				2021	NIE	Gmina Gorzyce	W ramach uzyskanego dofinansowania w 2020 roku z RFIL ze środków z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 na Podobszarze I planowana jest realizacja w 2021 roku: - przebudowy drogi gminnej nr 100120R „Plac Targowy” w miejscowości Gorzyce - rewitalizacja osiedla Gorzyce – Etap I „Rynek”	2021	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0	
2.	Poprawa sfery przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej na terenach i w budynkach zarządzanych przez Spółdzielnię Mieszkaniową w Gorzycach	Spółdzielnia Mieszkaniowa w Gorzycach	obszar rewitalizacji	2017–2020	1 mln zł	Częściowo	Spółdzielnia Mieszkaniowa w Gorzycach	Remont parkingu przy ul. Zakole 6 i ul. Zakole 10 na terenie bezpośrednio przyległym do obszaru zdegradowanego. Ponadto na obszarze zdegradowanym wykonany został remont chodnika przy ul. Słonecznej w kierunku ul. 3 Maja. Remont chodnika i dojść do budynku przy ul. Metalowców 2, 4 i 10. Wymiana oświetlenia na energooszczędne, zamontowanego w budynkach na stałe przy: ul. Metalowców 2 i 4, ul. Działkowców 2 i 4, ul. 3 Maja 7, Placu Erazma Mieszcząńskiego 6. Remont parkingu przy ul. 3 Maja 5 i 7. Remont parkingu przy ul. Działkowców 2 i 4.	2018	Brak danych	Fundusz remontowy Spółdzielni	290 000,00	29%
								2019	124 000,00	Budżet Spółdzielni: 124 000,00			
								2020	166 000,00	Budżet Spółdzielni: 166 000,00			

3.	<i>Pobudzenie mieszkańców do aktywności społecznej i uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych</i>	Organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy	obszar rewitalizacji	-	40 tys. zł	NIE	-	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0
4.	<i>Modernizacja oświetlenia ulicznego z wykorzystaniem OZE</i>	Gmina Gorzyce	Gmina Gorzyce	2017-2020	700 tys. zł	NIE	Gmina Gorzyce	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0
5.	<i>Budowa infrastruktury dydaktycznej, obiektu służącego wzmocnieniu sprawności fizycznej uczniów</i>	Gmina Gorzyce, Szkoła Podstawowa nr 1 im. ks. Adama Osetka w Gorzycach	obszar rewitalizacji	2017-2020	300 tys. zł	NIE	Gmina Gorzyce, Szkoła Podstawowa nr 1 im. ks. Adama Osetka w Gorzycach	Szczegółowe wyjaśnienie znajduje się pod tabelą. (Ad. 1)	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0
6.	<i>Integracja społeczna na rzecz aktywizacji zawodowej na rewitalizowanych obszarach gmin Tarnobrzęskiego Obszaru Funkcjonalnego</i>	Ośrodek Pomocy Społecznej w Gorzycach	Gmina Gorzyce (w tym obszar rewitalizacji)	2017-2020	140 tys. zł	NIE	Ośrodek Pomocy Społecznej w Gorzycach	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0
7.	<i>Zadbaj o swoją przyszłość – zwiększ szanse na zatrudnienie</i>	Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu	Gmina Gorzyce (w tym obszar rewitalizacji)	2017-2018	1,4 mln zł	NIE	Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu	Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu złożył w dniu 08.10.2019 r. wniosek o dofinansowanie projektu pn. „Aktywizacja zawodowa mieszkańców rewitalizowanych obszarów Tarnobrzęga, Nowej Dęby, Baranowa Sandomierskiego i Gorzyc” w ramach RPO WP 2014-2020, Działanie 7.1. W dniu 02.02.2021 r. Powiat Tarnobrzęski/Powiatowy Urząd Pracy w Tarnobrzegu zawarł z Wojewódzkim Urzędem Pracy w Rzeszowie umowę o dofinansowanie projektu nr RPPK.07.01.00-18-0003/19-00 i rozpoczął realizację projektu. Planowany data zakończenia projektu to: 31.07.2023 r.	2021-2023	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

**Ad. 1. Postęp realizacji przedsięwzięcia rewitalizacyjnego podstawowego nr 5 pn. „Budowa infrastruktury dydaktycznej, obiektu służącego wzmocnieniu sprawności fizycznej uczniów”.**

Gmina Gorzyce na realizację inwestycji polegającej na przebudowie boiska szkolnego zlokalizowanego na terenie Szkoły Podstawowej nr 1 im. ks. Adama Osetka w Gorzycach złożyła do Ministerstwa Sportu w dniu 28.03.2020 r. w ramach Programu Sportowa Polska – edycja 2021 wnioski o dofinansowanie projektu pn. „Rozwój szkolnej infrastruktury sportowej w Gminie Gorzyce poprzez przebudowę wielofunkcyjnych przyszkolnych boisk w miejscowości Gorzyce i Wrzawy”.

W dniu 8.12.2020 r. Ministerstwo Sportu rozstrzygnęło Program Sportowa Polska – edycja 2020 jednak Gmina Gorzyce nie znalazła się na liście ostatecznego rozstrzygnięcia. W związku z powyższym w dniu 10.12.2020 r. Gmina Gorzyce złożyła do Podkarpackiego Urzędu Wojewódzkiego w Rzeszowie wnioski o dofinansowanie w ramach drugiego naboru wniosków o wsparcie dla jednostek samorządu terytorialnego ze środków Rządowego Funduszu Inwestycji Lokalnych.

Złożony wniosek pn. „Rozwój infrastruktury sportowej na terenie Gminy Gorzyce” obejmuje m.in. zadanie wskazane w GPR jako zadanie podstawowe nr , tj.: Budowę boiska wielofunkcyjnego z nawierzchnią syntetyczną wraz z infrastrukturą towarzyszącą przy Szkole Podstawowej nr 1 im. ks. Adama Osetka w Gorzycach.

Zakres rzeczowy ww. projektu obejmuje:

- przebudowę wielofunkcyjnych przyszkolnych boisk w miejscowości Gorzyce i Wrzawy tj. dwóch boisk sportowych o nawierzchni syntetycznej przepuszczalnej wraz z oświetleniem i utwardzeniem terenu pod ciąg pieszy,
- budowę Street Workout Parku na terenie Osiedla Gorzyce w zestaw którego wchodzi słupy noszące, rurki, poprzeczki, drabinka, ławka do brzuszków, rurka pionowa, kółka gimnastyczne, nawierzchnia i obrzeża.

Konkurs nie został rozstrzygnięty, w związku z powyższym Wójt Gminy Gorzyce podjął decyzję o ponownym złożeniu wniosku w 2021 r. do Ministerstwa Kultury, Dziedzictwa Narodowego i Sportu w ramach ogłoszonego naboru wniosków Programu Sportowa Polska – rozwój lokalnej infrastruktury sportowej edycja 2021.



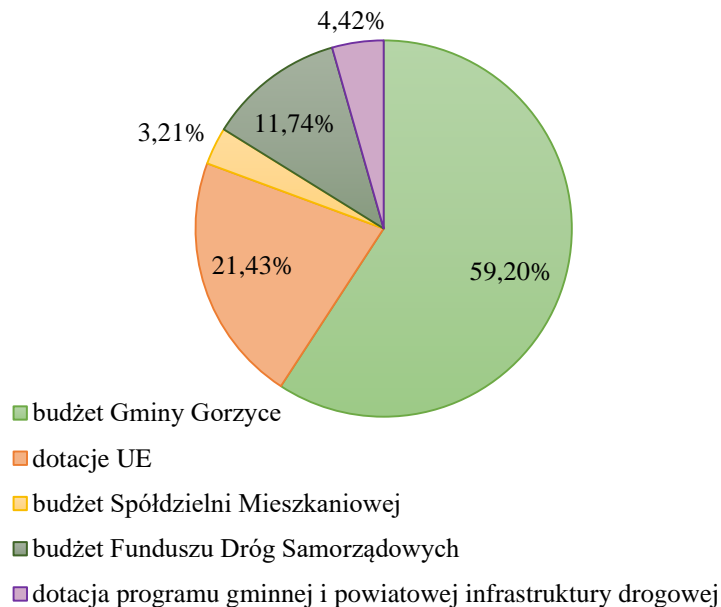
Analiza wykonania projektów podstawowych pod względem finansowym w okresie obowiązywania pozwala na stwierdzenie, że z łącznej liczby 7 zaplanowanych projektów podstawowych ujętych w GPR, rozpoczęto realizację 2 projektów. Stan zaawansowania wdrożenia projektu 1. wynosi 84,77 %, natomiast stan zaawansowania projektu 2. wynosi ok. 29%, nie można określić tego dokładnie ze względu na brak informacji odnośnie wartości jednego ze zrealizowanych zadań. Realizacja wszystkich zaplanowanych projektów podstawowych jest kluczowa dla powodzenia procesu rewitalizacji oraz osiągnięcia założonych efektów, ponieważ tylko kompleksowe działania o charakterze zarówno inwestycyjnym jak i społecznym przyczynią się do osiągnięcia założonych rezultatów.

Zgodnie z informacjami podanymi w tabeli 8. nakłady inwestycyjne dotychczas poniesione na wszystkie zrealizowane oraz rozpoczęte inwestycje i projekty społeczne w okresie sprawozdawczym (lata 2016–2020) wyniosły 9 021 123,16 zł. Głównymi źródłami finansowania były przede wszystkim środki z budżetu gminy, Spółdzielni Mieszkaniowej w Gorzycach i fundusze Unii Europejskiej. Gmina pozyskała także dotacja z programu gminnej i powiatowej infrastruktury drogowej oraz z Funduszu Dróg Samorządowych. Szczegółowy podział przedstawia się następująco:

- budżet Gminy Gorzyce: 5 339 583,40;
- dotacje z UE: 1 933 331,09;
- budżet Spółdzielni Mieszkaniowej w Gorzycach: 290 000,00 zł;
- Fundusz Dróg Samorządowych: 1 059 171,67 zł;
- dotacja z Programu gminnej i powiatowej infrastruktury drogowej: 399 037,00 zł.

Na wykresie 5 przedstawiono udział procentowy źródeł finansowania rozpoczętych podstawowych projektów rewitalizacyjnych.

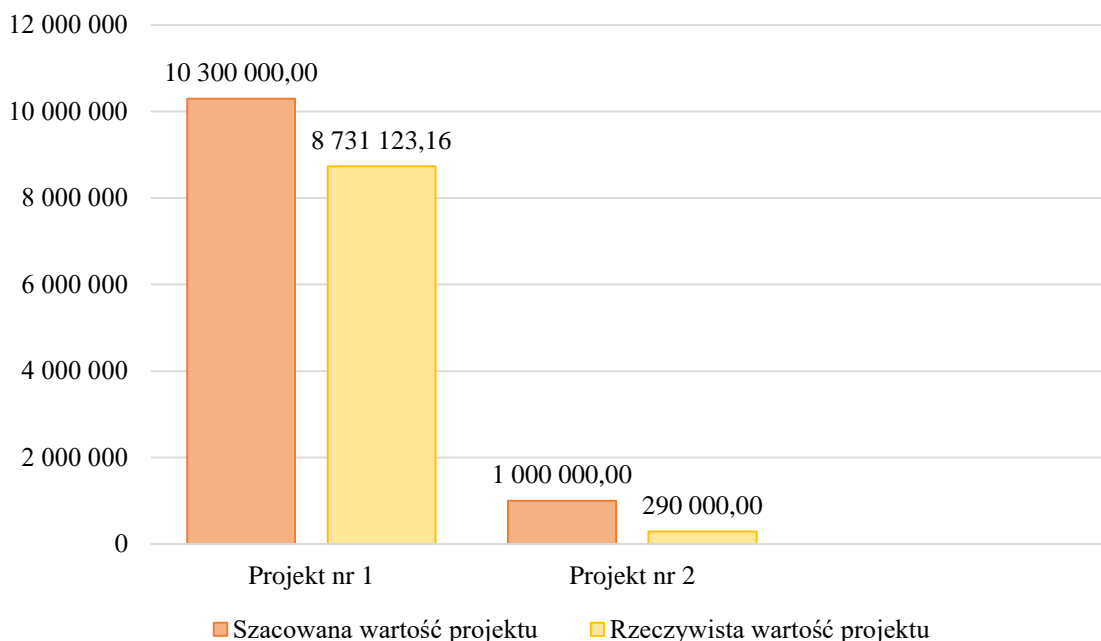
**Wykres 5 Udział % źródeł finansowania rozpoczętych podstawowych projektów rewitalizacyjnych**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

Na wykresie 6 porównano poniesione całkowite wydatki na częściowo zrealizowane projekty podstawowe z wartościami oszacowanymi na etapie sporządzania Gminnego Programu Rewitalizacji dla tych przedsięwzięć. Analizując te dane należy zauważyć, że nakłady rzeczywiście poniesione na projekt nr 1 pn. „Rewitalizacja zdegradowanych obszarów Gmin Tarnobrzega, Nowej Dęby, Baranowa Sandomierskiego i Gorzyc” oraz projektu nr 2 pn. „Poprawa sfery przestrzenno-funkcjonalnej, technicznej i środowiskowej na terenach i w budynkach zarządzanych przez Spółdzielnię Mieszkaniową w Gorzycach” są mniejsze od wartości oszacowanych, które są ujęte w GPR, natomiast nie zostały one zrealizowane do końca, więc całkowity koszt jeszcze wzrośnie.

**Wykres 6 Porównanie szacowanej wartości w GPR i rzeczywistej wartości projektów podstawowych w trakcie realizacji (w złotych)**



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

Głównym podmiotem realizującym projekty podstawowe jest Gmina Gorzyce, ale swój udział w realizacji działań rewitalizacyjnych miała też Spółdzielnia Mieszkaniowa w Gorzycach. Jest to zgodne z założeniami przyjętymi w dokumencie.

Okres realizacji zakończonych projektów wpisuje się w założenia przyjęte w programie, natomiast niektóre z inwestycji jeszcze niezrealizowane lub nawet nierozpoczęte będą musiały mieć przesunięty okres realizacji. Dotyczy to projektów pn. „Pobudzenie mieszkańców do aktywności społecznej i uczestnictwa w wydarzeniach kulturalnych”, „Modernizacja oświetlenia ulicznego z wykorzystaniem OZE”, „Budowa infrastruktury dydaktycznej, obiektu służącego wzmocnieniu sprawności fizycznej uczniów”, „Integracja społeczna na rzecz aktywizacji zawodowej na rewitalizowanych obszarach gmin Tarnobrzeskiego Obszaru Funkcjonalnego” oraz „Zadbaj o swoją przyszłość - zwiększ szanse na zatrudnienie”. Według założeń Gminnego Programu Rewitalizacji inwestycje te miały być zrealizowane w latach 2017–2020.

Stopień zaawansowania projektów rozpoczętych, ale jeszcze nie zakończonych wynosi 79,83%.

Tabela 9 Analiza wykonania finansowego przedsięwzięć uzupełniających ujętych w GPR

WYKONANIE PLANU REALIZACJI GPR wg stanu na 31.12.2020 r.								
Lp.	Nazwa przedsięwzięcia uzupełniającego	Podmioty realizujące	Tytuł projektu	Okres realizacji	Wartość projektu brutto (w złotych)	Źródła i wartość finansowania (w złotych)	Nazwa programu	Zakres rzeczowy
1. 2.	<i>Lepszy start w biznesie</i> <i>Wsparcie przedsiębiorczości mieszkańców</i>	Stowarzyszenie Lasowiacka Grupa Działania	Możliwości pozyskania wsparcia finansowego	2018–2020	-	-	PROW na lata 2014-2020 Strategia Rozwoju Lokalnego	Przeprowadzono bezpłatne doradztwo nt. możliwości pozyskania wsparcia finansowego w ramach wdrażania Strategii Rozwoju Lokalnego kierowanego przez społeczność PROW na lata 2014–2020.
			Spotkanie informacyjne	2018–2020			LGD	Odbywały się spotkania informacyjne nt. możliwości pozyskania wsparcia finansowego w związku z ogłaszanymi naborami w ramach podejmowania oraz rozwijania działalności gospodarczej.
			Podejmowanie i rozwijanie działalności gospodarczej	2017–2019			PROW na lata 2014-2020 Poddziałanie 19.2 „Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność”	Ogłoszono nabory w ramach podejmowania i rozwijania działalności gospodarczej. W 2019 roku w ramach konkursu z terenu Gminy Gorzyce 1 osoba uzyskała dotację w wysokości 50 tys. zł na założenie działalności gospodarczej.
			Rozwijanie działalności gospodarczej	2020			PROW na lata 2014-2020 Poddziałanie 19.2 „Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność”	1. Działania na rzecz poprawy jakości życia grup defaworyzowanych – zakres: zachowania dziedzictwa lokalnego – w tym wyposażenie mające na celu szerzenie lokalnej kultury i dziedzictwa lokalnego. 2. Tworzenie, rozwój i promocja turystyki – zakres: rozwijanie działalności gospodarczej. 3. Bezpośrednie dotacje inwestycyjne dla przedsiębiorców wdrażających projekty innowacyjne 4. Bezpośrednie dotacje inwestycyjne dla nowo powstających lub istniejących mikroprzedsiębiorstw ukierunkowane na wykorzystanie potencjału rolniczego i gospodarczego LGD. 5. Realizacja inicjatyw społecznych na rzecz ochrony środowiska i przeciwdziałaniu zmianom klimatu.
3.	<i>Podniesienie poziomu kształcenia</i>	Zespół Szkół im. por. J. Sarny w Gorzycach	Edukacja	2019	-	-	Subwencja oświatowa	W 2019 roku w szkołach dziennych kształciło się 430 uczniów w tym 100 obcokrajowców. Uczniowie kształcili się na potrzeby lokalnego przemysłu. W 2020 roku kształciło się 430 uczniów w tym w Technikum 383 uczniów i w Szkole Branżowej I stopnia 47 uczniów. W 2020 roku uczyło się 87 osób z Ukrainy i 20 osób z Białorusi.
			„Podkarpacka Akademia Motoryzacji”	2019–2020	343 284,40	Dofinansowanie UE: 343 284,40	Projekt w partnerstwie z Federal Mogul w ramach WSM pn. „Podkarpacka Akademia Motoryzacji – Innowacyjne Szkolnictwo Zawodowe (PAMISZ)”	W ramach projektu uczniowie realizowali staże w wymiarze 300 godzin. Staże odbyli także nauczyciele. Zakład Federal Mogul przekazał szkole wyposażenie stanowisk pomiarowych oraz dużą część sprzętu do budowy stanowiska zrobotyzowanego.

			Projekt DRIVES	2019–2020	nieodpłatnie	-	Projekt DRIVES	Pracownicy szkoły poprzez Wschodni Sojusz Motoryzacyjny uczestniczyli w międzynarodowym projekcie DRIVES, którego celem było opracowanie kwalifikacji zawodowych dla branży motoryzacyjnej na poziomie europejskim. Centrum Kształcenia Zawodowego, które wchodzi w skład ZS współpracuje z uczelniami wyższymi w tym z Politechniką Rzeszowską i UJK w Kielcach oddział zamiejscowy w Sandomierzu.
			Platforma do prowadzenia zajęć w formie zdalnej	2020	nieodpłatnie	-	Platforma do prowadzenia zajęć w formie zdalnej	Szkoła podpisała umowę z firmą Google na wykorzystanie platformy do prowadzenia zajęć w formie zdalnej. Ze środków własnych zakupiono 72” monitory dotykowe. Szkoła pozyskała ze środków zewnętrznych dwie pracownie mobilne składające się z 16 laptopów każda. Ze środków pochodzących z rezerwy budżetowej zakupiono 10 komputerów PC z przeznaczeniem do kształcenia technika programisty.
			Zakup laptopów do nauki zdalnej	2020	35 000,00	Budżet państwa: 28 000,00 Środki powiatowe: 7 000,00	Rządowy program „Aktywna tablica” na lata 2020-2024	W ramach programu zakupiono 8 laptopów z przeznaczeniem do kształcenia zdalnego.
4.	Modernizacja budynków użyteczności publicznej oraz poprawa estetyki i funkcjonalności przestrzeni publicznych	Parafia Gorzyce	Termomodernizacja Domu Parafialnego w Gorzycach	2020	733 069,00	Dofinansowanie WFOŚiGW w Rzeszowie oraz NFOŚiGW: 260 844,00 Budżet parafii: 472 225,00	„Głęboka termomodernizacja Domu Parafialnego w Gorzycach wraz z zastosowaniem odnawialnych źródeł energii”	Realizacja zadania pn. „Głęboka termomodernizacja Domu Parafialnego w Gorzycach wraz z zastosowaniem odnawialnych źródeł energii” w ramach Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Rzeszowie.
			-	2021	-	-	-	Na 2021 rok zaplanowano realizację prac związanych z zagospodarowaniem przestrzeni parkingowej przy zabytkowym kościele parafialnym pw. św. Franciszka Salezego i św. Andrzeja Boboli w Gorzycach oraz prace termomodernizacyjne wieży – dzwonnicy przy kościele parafialnym.
5.	Rozwój opieki żłobkowej i przedszkolnej	Gmina Gorzyce	Rozpoczęcie działalności Żłobka w Gorzycach	2020	826 083,25	Dotacja UE: 214 404,81 Budżet państwa: 411 254,77 Budżet gminy: 200 423,67	RPO Województwa Podkarpackiego na lata 2014-2020. Działanie 7.4 Rozwój opieki żłobkowej w regionie, Rządowy program Maluch+ 2020	We wrześniu 2020 roku został otwarty Żłobek w Gorzycach i rozpoczęła się realizacja działań określonych w projektach w których przeznaczone zostały środki na jego utworzenie oraz funkcjonowanie, w tym: - w ramach projektu pn.: „Utworzenie żłobka w Gminie Gorzyce” złożonego w ramach ogłoszonego naboru przez Wojewódzki Urząd Pracy w Rzeszowie - w ramach zadania pn.: „Przebudowa i adaptacja pomieszczeń Szkoły Podstawowej nr 2 w Gorzycach na pomieszczenie żłobka”.
6.	Organizacja wydarzeń i spotkań kulturalnych oraz sportowych	Gminny Ośrodek Kultury w Gorzycach, Urząd Gminy Gorzyce, Koło Gospodyń Wiejskich „Sokolanki”, Sołectwo Trześń, Gminny Ośrodek Sportu i rekreacji w	Organizacja wydarzeń kulturalnych i sportowych	2017–2020	Minimalna kwota wydana na organizację wydarzeń i spotkań kulturalnych oraz sportowych: 357 338,33, nie można ustalić całkowitego kosztu organizowanych	Budżet gminy: min. 357 338,33 zł	Organizacja wydarzeń kulturalnych i sportowych	W gminie co roku odbywa się dużo wydarzeń kulturalnych i sportowych. Do imprez cyklicznych należą: Dni Gorzyc, Święto Czeresni, Święto Wsi Królewskiej Sokolniki, Święto Fasoli „W Widłach Wisły i Sanu”, Dożynki Gminne, Gorzycki Kiermasz Świąteczny, Igrzyska Mikołajkowe o Puchar Wójta Gminy Gorzyce, Narodowy Dzień Pamięci „Żołnierzy Wyklętych”, Festiwal Wielkanocnych Potraw i Rękodzieła Artystycznego, Święto Ryby w Motyczu Poduchownym, Dzień dziecka, Piknik Anielski, bieg „Tropem Wilczym”, czy impreza o nazwie „Babiniec”.

		Gorzycach, Dom Kultury Wrzawy,			impresz, ponieważ pozyskiwane były również środki m.in. od sponsorów, z GOKu czy z UG			Oprócz imprez cyklicznych odbywały się również wydarzenia takie jak: konferencja pn.: „Zasmakuj w produktach lokalnych gminy Gorzyce”, „Czary mary i uroki lasowiackie”, obchody Narodowego Dnia Niepodległości, 30 lat pracy twórczej Jana Puka, piknik patriotyczny „Radosna Niepodległa”, Piknik Militarny, Dożynki Orliśka, 40 lat Pracowniczych Ogrodów Działkowych, Spotkanie – Program Rządowy „Czyste Powietrze”, obchody rocznicy wybuchu powstania styczniowego, rocznicy bitwy warszawskiej, uroczyste otwarcie placu zabaw w Technicznym Ogrodzie, wernisaż wystawy haftu kaszubskiego i lasowickiej sztuki użytkowej „Kaszubi i Lasowiaczy”, obchody rocznicy wybuchu II wojny światowej, impreza dydaktyczna „Kręci mnie bezpieczeństwo nad wodą”, wernisaż Kamili Byczek, 45-lecie Orkiestry Dętej GOK Gorzyce, uroczyste odsłonięcie tablicy poświęconej kawalerzystom 14 Pułku Ułanów Jazłowieckich. Odbyło się również kilka koncertów: „Koncert dla pań”, „Dokąd idziesz Polsko”, „Miłość Ponad Wszystkim” z okazji 5-lecia kanonizacji Jana Pawła II, koncert dobroczynny pn.: „Wiosna w tanecznych rytmach”, czy koncerty kołęd i pastorałek.
7.	Modernizacja osiedlowej sieci komputerowej	Stowarzyszenie Gminna Sieć Komputerowa GONET w Gorzycach	Wymiana starej infrastruktury sieciowej na nowe swicze	2017–2020	33 600,00	Budżet Stowarzyszenia: 106 321,00	Modernizacja sieci komputerowej	Wymiana 21 starych switchy sieci LAN na nowe o większej przepustowości z możliwością zdalnego zarządzania.
			Uzyskanie szybszego Internetu	2018	39 000,00			Podpisano umowę z firmą Orange na dostawę 4 kanału połączenia do Internetu, dzięki czemu wszyscy mieszkańcy osiedla będący członkami stowarzyszenia uzyskali szybszy dostęp do Internetu.
			Wymiana kabli sieci komputerowej	2019–2020	10 000,00			Wymiana 95 kabli sieci komputerowej do mieszkań.
			Usprawnienie obsługi księgowej Stowarzyszenia	2019	-			Wdrożenie systemu indywidualnych subkont do opłacania składek członkowskich, co usprawniło obsługę księgową Stowarzyszenia.
			Montaż kabla światłowodowego	2020	8 733,00			Wymieniono kabel FTP na jedno modowy kabel światłowodowy łączący budynek przy ul. Edukacji Narodowej 2 i budynek przy ul. Por. Sarny 1.
			Zakup serwera i oprogramowania	2020	14 988,00			Zakupiony został nowy serwer do zarządzania infrastrukturą osiedlowej sieci LAN wraz z oprogramowaniem.
			Projekt instalacji kabli światłowodowych	-	brak danych			Wykonano projekt instalacji nowych kabli światłowodowych relacji: - ul. Edukacji Narodowej 2 – ul. 3 Maja 5, - ul. Edukacji Narodowej 2 – ul. Zakole 4. Realizacja projektu przewidziana jest na 2021 rok.
8.	Tworzenie infrastruktury społecznej, zdrowotnej i opiekuńczej	Ośrodek Pomocy	Usługi opiekuńcze dla osób starszych, przewlekle chorych, niepełnosprawnych i usługi	2017–2018	468 049,77			Budżet państwa: 220 493,90

		Społecznej w Gorzycach	specjalistyczne dla dzieci z zaburzeniami psychicznymi			Budżet gminy: 247 555,87		
				2019-2020	291 583,41	Budżet państwa: 105 482,05 Budżet gminy: 186 101,36		W roku 2019 pomocą objęto łącznie 32 osoby. W roku 2020 pomocą objęto łącznie 26 osób.
9.	<i>Ograniczanie niskiej emisji zanieczyszczeń poprzez wymianę źródeł ciepła na ekologiczne i/lub instalację OZE na obszarze rewitalizacji zarówno przez osoby prywatne, jak i przedsiębiorstwa, instytucje oraz organizacje</i>	Gmina Gorzyce	„Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie gmin: Baranów Sandomierski, Gorzyce, Horyniec-Zdrój, Lubaczów, miasto Lubaczów, Narol, Nowa Dęba	2018-2019	2 719 902,74	Dotacja UE: 1 706 244,34 Budżet gminy: 1 013 658,40	Realizacja projektu: „Rozwój odnawialnych źródeł energii na terenie gmin: Baranów Sandomierski, Gorzyce, Horyniec-Zdrój, Lubaczów, miasto Lubaczów, Narol, Nowa Dęba	1. Zakup i montaż 178 szt. instalacji fotowoltaicznych o mocy od 2,1 kWp do 3 kWp na terenie gminy Gorzyce. 2. Zakup i montaż 2 szt. kotłów na biomasę (pellet) o mocy 15 kW oraz 20 kW na terenie Gminy Gorzyce 3. Zakup i montaż 16 szt. powietrznych pomp ciepła o mocy 6,2 kW wraz z zasobnikami ciepłej wody użytkowej o pojemności 200l i 300l.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

Analiza wykonania przedsięwzięć uzupełniających pod względem finansowym w okresie objętym raportem z badania ewaluacyjnego pozwala na stwierdzenie, że z łącznej liczby 9 zaplanowanych przedsięwzięć uzupełniających zrealizowano działania w ramach każdego z nich. Realizacja wszystkich zaplanowanych przedsięwzięć uzupełniających jest kluczowa dla powodzenia procesu rewitalizacji oraz osiągnięcia założonych efektów, ponieważ tylko kompleksowe działania o charakterze zarówno inwestycyjnym jak i społecznym przyczynią się do osiągnięcia założonych rezultatów.

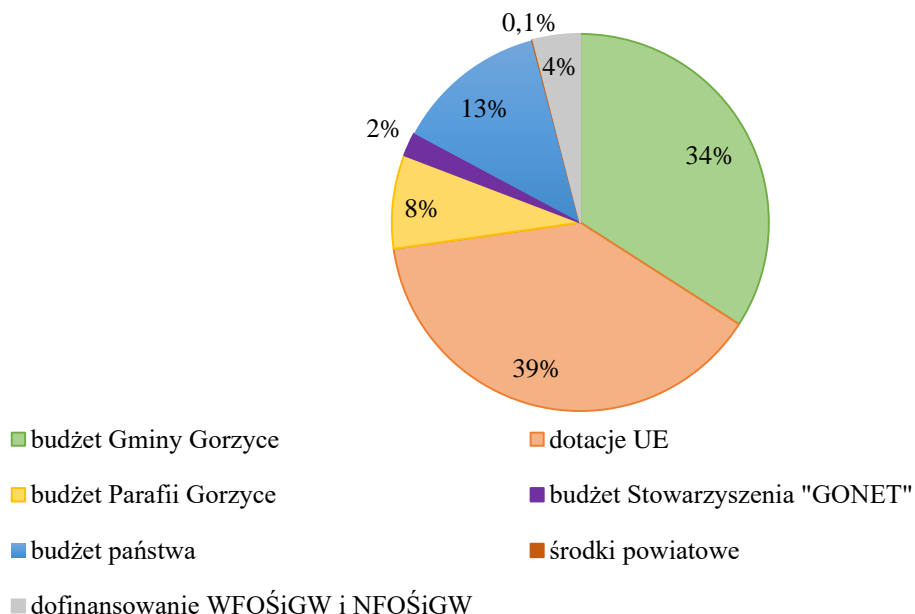
Zgodnie z danymi w tabeli 9 nakłady inwestycyjne na wszystkie zrealizowane działania uzupełniające w okresie realizacji GPR wyniosły min. 5 880 631,90 zł, ponieważ nie można wykazać całościowego kosztu wszystkich przedsięwzięć ze względu na brak szczegółowych danych kwota jest przybliżona. Według założeń programu szacunkowa wartość projektów uzupełniających miała docelowo wynieść 10 000 000 zł. Na podstawie otrzymanych danych wynika, że wykonano min. w 59% zakładany plan finansowania. Głównym źródłem finansowania był budżet gminy, budżet państwa oraz dotacje UE. Projekty były też realizowane z budżetu Parafii pw. św. Franciszka Salezego i św. Andrzeja Boboli w Gorzycach, Stowarzyszenia Gminna Sieć Komputerowa „GONET” ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Rzeszowie oraz Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej oraz ze środków powiatowych. Szczegółowy podział źródeł finansowania przedstawia się następująco:

- budżet Gminy Gorzyce: 2 005 077,63 zł
- budżet państwa: 765 230,72 zł
- dotacje UE: 2 263 933,55 zł
- dofinansowanie WFOŚiGW w Rzeszowie oraz NFOŚiGW: 260 844,00 zł
- budżet Parafii Gorzyce: 472 225,00 zł
- budżet Stowarzyszenia „GONET”: 106 321,00 zł
- środki powiatowe: 7 000,00 zł



Na wykresie 7 przedstawiono udział procentowy źródeł finansowania zrealizowanych przedsięwzięć uzupełniających ujętych w Gminnym Programie Rewitalizacji.

Wykres 7 Udział % źródeł finansowania zrealizowanych przedsięwzięć uzupełniających



Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych przekazanych przez Urząd Gminy Gorzyce

Głównym podmiotem realizującym działania w ramach zaplanowanych przedsięwzięć uzupełniających jest Gmina Gorzyce, ale swój udział w ich realizacji miały też inne podmioty z sektora publicznego i gospodarczego, m.in. Stowarzyszenie Lasowiacka Grupa Działania, Zespół Szkół im. por. J. Sarny w Gorzycach, Parafia Gorzyce, Gminny Ośrodek Kultury Gorzyce, Gminny Ośrodek Sportu i Rekreacji w Gorzycach, Stowarzyszenie „GONET” czy Ośrodek Pomocy Społecznej w Gorzycach. W ramach przedsięwzięć uzupełniających zrealizowano wiele projektów, które przyczyniły się do eliminacji i ograniczenia negatywnych zjawisk powodujących sytuację kryzysową na wyznaczonym obszarze rewitalizacji. Należy również zaznaczyć, że wzmacniają one zaplanowane efekty procesu rewitalizacji w odniesieniu do rozwoju społeczno-gospodarczego całej gminy.

## 5. Wnioski i rekomendacje

Na podstawie zapisów Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce oraz w oparciu o analizę dokumentów zastanych, zebranych w trakcie procedury ewaluacji, sformułowano następujące wnioski ogólne dotyczące stopnia realizacji założeń dokumentu strategicznego:

### 1) *Skuteczność – Czy to, co osiągnięto jest tym, co planowano?*

Ocena realizacji działań zawartych w Gminnym Programie Rewitalizacji Gminy Gorzyce wskazuje na to, że dotychczas udało się zrealizować zadania o łącznej wartości 14 901 755,06 zł, jednak nie osiągnięto wszystkiego, co zaplanowano w założeniach dokumentu. Należy zaznaczyć, że nie zrealizowano wszystkich projektów podstawowych, natomiast działania zaplanowane w ramach przedsięwzięć uzupełniających zostały w dużej mierze wykonane, a także zaplanowane na rok 2021. Przyczyną takiej sytuacji jest m.in. nieposiadanie wystarczających środków finansowych do samodzielnego wdrożenia zadań. Stopień wykonania projektów podstawowych wynosi 29%, a uzupełniających 59%. Realizacja działań społecznych wpłynie na poprawę wskaźnika: „Udział ludności w wieku przedprodukcyjnym w % ludności ogółem”, oraz „Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób według faktycznego miejsca zamieszkania”, a tym samym osiągnięcie celu 1, natomiast zagospodarowanie większej ilości terenów pod działalność sportową, rekreacyjną, kulturową i turystyczną pomoże w osiągnięciu celu 2. Dotychczasowe wykonanie projektów podstawowych oraz przedsięwzięć uzupełniających przyczyniło się do realizacji założonych celów rewitalizacji, jednak nie udało się ich w pełni osiągnąć, co obrazują wartości wskaźników oddziaływania.

### 2) *Efektywność – Czy założone cele i kierunki działań osiągnięto najniższym możliwym kosztem?*

*Czy zrealizowane projekty przyczyniają się do osiągnięcia określonych celów?*

*Czy lepiej osiągnięto by cele dokumentu innymi metodami i narzędziami?*

Duża część zadań zapisanych w dokumencie była realizowana z dofinansowaniem środkami Unii Europejskiej lub innych źródeł zewnętrznych. Beneficjenci, w tym Gmina Gorzyce, zapewnili około połowę niezbędnego wkładu własnego. Skupienie się w dokumencie na projektach inwestycyjnych pozwoliło na stworzenie mieszkańcom odpowiednich warunków infrastrukturalnych do podejmowania działań wpływających na poprawę jakości ich życia. Znikomy jest udział środków powiatowych w finansowaniu zadań zapisanych w dokumencie.

Należy również zwrócić uwagę na fakt, że większą efektywność w realizacji konkretnych projektów osiągnięto by przy podjęciu współpracy między różnymi podmiotami działającymi na terenie gminy.

**3) *Użyteczność – Czy efekty zrealizowanych projektów ujętych w programie odpowiadają na potrzeby i rozwiązują problemy różnych grup odbiorców?***

Dotychczasowa realizacja założeń Gminnego Programu Rewitalizacji przyczyniła się do poprawy sytuacji różnych grup społecznych zamieszkujących obszar rewitalizacji oraz całej gminy. Wśród beneficjentów podejmowanych działań należy wskazać przede wszystkim mieszkańców (w tym dzieci i młodzież), przedsiębiorców oraz inwestorów. Pozwoliło to na zrealizowanie potrzeb w sferze społecznej (m.in. poprawa infrastruktury edukacyjnej i oferty kulturalnej dla mieszkańców, zwiększenie zaangażowania mieszkańców w sprawy lokalne oraz integracji w działaniu na rzecz obszaru rewitalizacji), gospodarczej (wspieranie przedsiębiorczości i działalności gospodarczych mieszkańców na obszarze rewitalizacji), przestrzenno-funkcjonalnej (wzrost funkcjonalności przestrzeni publicznej; wymiana oświetlenia na energooszczędne), technicznej (poprawa efektywności energetycznej zasobów mieszkaniowych i budynków użyteczności publicznej, modernizacja osiedlowej sieci komputerowej) oraz środowiskowej (ograniczenie tzw. „niskiej” emisji zanieczyszczeń, poprzez rozwój odnawialnych źródeł energii).

**4) *Trafność – Czy cele dokumentu odpowiadały na potrzeby beneficjentów? Czy struktura logiczna programu była odpowiednia?***

Cele Gminnego Programu Rewitalizacji odpowiadały na zidentyfikowane potrzeby i oczekiwania lokalnej społeczności. Dokument zawierał gruntowną diagnozę obszaru rewitalizacji i prawidłowe wnioskowanie strategiczne. Główny nacisk w dokumencie postawiony został na inwestycje infrastrukturalne, co wiązało się z hierarchią lokalnych potrzeb określoną przez władze samorządowe i mieszkańców w trakcie opracowywania projektu dokumentu oraz możliwościami dofinansowania takich przedsięwzięć ze źródeł zewnętrznych, głównie ze środków Unii Europejskiej. Komplementarność z zadaniami infrastrukturalnymi zapewniły projekty społeczne. Takie podejście zapewniło przeciwdziałanie fragmentaryzacji działań koncentrując się na całościowym spojrzeniu na przyczyny kryzysu obszaru rewitalizacji, które w tym przypadku spowodowane były głównie niewykorzystaniem potencjałów obszaru.

### 5) **Trwałość – Czy efekty działań będą trwałe, długookresowe?**

Niezadawalający stopień osiągnięcia wskaźników oddziaływania wskazuje na konieczność kontynuacji działań rewitalizacyjnych na wyznaczonym obszarze. W celu osiągnięcia oczekiwanych efektów należy dokonać aktualizacji obecnego Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce bez zmian w zakresie granic obszaru zdegradowanego oraz obszaru rewitalizacji. Aktualizacja powinna uwzględniać wydłużenie okresu obowiązywania dokumentu w tym szczególnie okresu realizacji dotychczas niezrealizowanych bądź będących w realizacji projektów podstawowych. Podczas aktualizacji należy uwzględnić zmiany w sytuacji społeczno-gospodarczej gminy i kraju w wyniku pandemii COVID-19. Równie istotną kwestią jaką należy mieć na uwadze podczas aktualizacji GPR są zmiany jakie w ostatnim okresie zaszły w kontekście zasad prowadzenia polityki rozwoju oraz zasad finansowania projektów ze środków unijnych.

W zaktualizowanym dokumencie powinny znaleźć się komplementarne projekty podstawowe i przedsięwzięcia uzupełniające, wzmacniające dotychczas osiągnięte efekty procesu rewitalizacji oraz przyczyniające się do osiągnięcia zaplanowanych celów rewitalizacji.

Wnioski z przeprowadzonego badania ewaluacyjnego Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce wskazują na konieczność uwzględnienia rekomendacji podczas aktualizacji lub opracowywania nowego dokumentu na kolejne lata. Można je podzielić na: *rekomendacje ogólne* – związane z przebiegiem prac nad nowym dokumentem oraz wdrażaniem procesu rewitalizacji oraz *rekomendacje szczegółowe* – dotyczące stricte zapisów dokumentu – postulujące merytoryczne jak i redakcyjne zmiany w treści GPR.

Lp.	REKOMENDACJE OGÓLNE
1.	Aby Gminny Program Rewitalizacji na kolejny okres obowiązywania stał się znaczącym impulsem rozwojowym, należy nadać mu znaczącą rangę w systemie planowania strategicznego oraz wymiarze zarządzania gminą poprzez uspołnienie wszelkich zadań z aktualną polityką rozwoju oraz polityką przestrzenną gminy.
2.	Dokument powinien uwzględniać realne aktualne potrzeby lokalnej społeczności (nie może być zlepkiem oderwanych od siebie i od rzeczywistości projektów).
3.	Na wszystkich etapach procesu rewitalizacji, począwszy od diagnozy po planowanie, organizowanie, a skończywszy na realizacji, monitoringu i ewaluacji, należy w dalszym ciągu wykorzystywać zasadę partycypacji społecznej.
4.	Podczas prac nad aktualizacją dokumentu należy zastosować podejście interdyscyplinarne oparte na współpracy samorządu z profesjonalistami z wielu branż oraz ekspertów zewnętrznych, którzy rozumieją istotę i złożoność działań rewitalizacyjnych.
5.	W praktykę zarządzania urzędem należy wdrożyć rozwiązania zapewniające wśród jego pracowników i kierowników zaangażowanych komórek organizacyjnych:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– świadomość znaczenia GPR-u w systemie planowania strategicznego,</li> <li>– znajomość tego narzędzia, jego treści i instrumentarium,</li> <li>– zdolność do wykorzystywania dokumentu w bieżącej działalności administracyjnej na rzecz mieszkańców.</li> </ul>
6.	Ważne jest zbudowanie klimatu zaufania poprzez organizację urzędu ukierunkowaną na jego „otwartość” i informowanie mieszkańców, co ułatwia konieczność tłumaczenia konkretnych działań i wyjaśnienia przyczyn koncentracji na obszarze problemowym.
7.	Ważną rolę we wdrażaniu Programu Rewitalizacji odgrywa Komitet Rewitalizacji jako organ opiniotwórczo-doradczy Wójta, dlatego też zaleca się, aby posiedzenia Komitetu odbywały się cyklicznie, nie rzadziej niż co rok.
8.	W celu efektywnej realizacji rewitalizacji trzeba w strukturze Urzędu wyodrębnić podmiot odpowiedzialny za monitorowanie GPR-u i wdrożenie jego zapisów.
<b>Lp.</b>	<b>REKOMENDACJE SZCZEGÓŁOWE</b>
1.	Wskazanie w kolejnym dokumencie niezrealizowanych dotychczas projektów podstawowych i przedsięwzięć uzupełniających z ewentualnym uwzględnieniem zmian w ich zakresie rzeczowym, harmonogramie wdrażania i szacunkowych ramach finansowania, które wynikać będą z aktualnych potrzeb interesariuszy rewitalizacji po przeprowadzeniu naboru fiszek projektowych oraz konsultacji społecznych.
2.	Ważne jest kontynuowanie realizacji projektów społecznych, aby proces rewitalizacji odbył się kompleksowo, dlatego należy rozpocząć wdrażanie projektów z zakresu pomocy społecznej, jak i zaplanować nowe zadanie w tej sferze w projektach uzupełniających, które zapobiegą prowadzeniu do niepożądanych efektów społecznych, w tym konfliktów międzyludzkich i „dziedziczenia biedy”.
3.	Kluczowe jest włączenie w proces rewitalizacji wszystkich interesariuszy, w szczególności organizacje pozarządowe oraz przedsiębiorców oraz zaplanowanie projektów w partnerstwach międzysektorowych.
4.	Aktualizacja wskaźników oddziaływania w zaktualizowanym dokumencie dostosowanych do obecnego stanu gminy oraz wskaźników produktu i rezultatu projektów/przedsięwzięć rewitalizacyjnych wraz z określeniem ich wartości docelowych.

Zastosowane w postępowaniu ewaluacyjnym metody badawcze pozwoliły dokonać całościowej oceny ponad czteroletniego okresu realizacji założeń Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Gorzyce. Zgromadzone informacje dotyczące stopnia wykonania projektów podstawowych i przedsięwzięć uzupełniających oraz osiągniętych wskaźników pochodziły od pracowników Urzędu Gminy Gorzyce, Powiatowego Urzędu Pracy w Tarnobrzegu, a także z analizy dokumentów zastanych.

Powyżej zamieszczone wnioski i rekomendacje powinny zostać wykorzystane przy opracowywaniu aktualizacji dokumentu oraz pomogą w usprawnieniu wdrażania procesu rewitalizacji w Gminie Gorzyce w kolejnych latach.

## Spis tabel

Tabela 1 Lista podstawowych projektów rewitalizacyjnych .....	9
Tabela 2 Charakterystyka uzupełniających przedsięwzięć rewitalizacyjnych.....	10
Tabela 3 Wskaźniki monitoringowe wdrażania programu.....	14
Tabela 4 Wskaźniki oddziaływania w poszczególnych latach obowiązywania programu (wg. stanu na 31.12.2020 r.) – część I.....	20
Tabela 5 Wskaźniki oddziaływania w poszczególnych latach obowiązywania programu (wg. stanu na 31.12.2020 r.) – część II.....	21
Tabela 6 Wskaźniki produktu i rezultatu w odniesieniu do poszczególnych projektów podstawowych .....	26
Tabela 7 Wskaźniki produktu i rezultatu – wartości osiągnięte łącznie wg stanu na 31.10.2021 r.....	27
Tabela 8 Analiza wykonania finansowego projektów podstawowych ujętych w GPR.....	29
Tabela 9 Analiza wykonania finansowego przedsięwzięć uzupełniających ujętych w GPR... 36	

## Spis wykresów

Wykres 1 Udział ludności w wieku przedprodukcyjnym w % ludności ogółem.....	22
Wykres 2 Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w rejestrze REGON w przeliczeniu na 100 osób według faktycznego miejsca zamieszkania .....	23
Wykres 3 Liczba długotrwale bezrobotnych w % bezrobotnych ogółem.....	23
Wykres 4 Powierzchnia terenów zagospodarowanych pod działalność sportową, rekreacyjną, kulturową i turystyczną przypadającą na 1000 mieszkańców.....	24
Wykres 5 Udział % źródeł finansowania rozpoczętych podstawowych projektów rewitalizacyjnych .....	34
Wykres 6 Porównanie szacowanej wartości w GPR i rzeczywistej wartości projektów podstawowych w trakcie realizacji (w złotych) .....	35
Wykres 7 Udział % źródeł finansowania zrealizowanych przedsięwzięć uzupełniających ....	41

## **Spis schematów**

Schemat 1 Powiązania kryteriów ewaluacyjnych z elementami założeń dokumentu ..... 17

## **Spis map**

Mapa 1 Lokalizacja obszaru rewitalizacji na tle obszaru zdegradowanego w Gminie Gorzyce  
..... 5

Mapa 2 Granice wyznaczonego obszaru rewitalizacji I na terenie Gminy Gorzyce..... 6

Mapa 3 Granice wyznaczonego obszaru rewitalizacji I na terenie Gminy Gorzyce..... 7